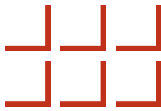


N O B



Jaarverslag 2013

DE NEDERLANDSE ORDE VAN BELASTINGADVISEURS | JAARVERSLAG 2013

waarin opgenomen het jaarverslag van de Stichting Opleiding Belastingadviseurs

Voorwoord

OP INTERNET EN IN PDF

Het gecombineerde jaarverslag van NOB en SOB verschijnt vanaf nu in digitale vorm, opgesplitst in twee onderdelen. Het eerste is een speciale website (www.nobjaarverslag.net) met daarop onder meer interviews (op film en in geschreven vorm), een interactieve jaaragenda, organisatiegegevens en cijfers/kengetallen. Tweede onderdeel is deze pdf, met daarin de jaaragenda, organisatiegegevens en cijfers/kengetallen. Voor alle duidelijkheid: de pdf is een uittreksel van het digitale jaarverslag en geeft dus geen totaalbeeld; dat vindt u op de website.

We kiezen voor de digitale vorm omdat de informatie dan makkelijker en sneller toegankelijk is en gericht zoeken mogelijk wordt. Dat zijn allemaal winstpunten. Daarnaast hebben we veel aandacht besteed aan de visuele vorm. We hopen op deze manier het bereik van ons jaarverslag te vergroten.

Namens beide besturen bedank ik alle vrijwilligers die zich in 2013 op welke manier dan ook voor de NOB of SOB hebben ingezet. Uw bijdrage hebben we zeer gewaardeerd.

U vindt ons jaarverslag ook online op www.nobjaarverslag.net



Marnix van Rij
voorzitter NOB

Jaarverslag 2013

JAARVERSLAG NOB

- 4** Agenda
- 10** Organisatie
- 14** Cijfers
- 18** Publicaties

JAARVERSLAG SOB

- 19** Jaaroverzicht
- 20** Cijfers
- 22** Organisatie



DE NEDERLANDSE
ORDE
VAN BELASTINGADVISEURS

Agenda NOB

JANUARI

- 16** Tweede PE-studiedag 'De DGA en zijn bv' in Figi te Zeist.
- 17** JOB-lezing 'Emigratieheffingen in de winstsfeer' in Rotterdam door mr. D.E. van Sprundel.
- 17** Marnix van Rij, Sicco Faber en Simon Strik bezoeken de CDA-Tweede Kamerfractie.
- 21** Van Rij overlegt met de staatssecretaris van Financiën en bezoekt de D66-Tweede Kamerfractie.
- 22** Van Rij, Strik en Zoetmulder spreken met de PvdA-Tweede Kamerfractie.
- 23** Jaarlijkse vergadering van de Commissie Wetsvoorstellen. Na afloop is er traditioneel een diner in de Muiderpoort.
- 24** Diner in de Muiderpoort met vertegenwoordigers van kantoren met maximaal tien leden. Namens de NOB zijn Van Rij, De Kleer, Sobels en Angelique van Streepen aanwezig. Er wordt onder meer gesproken over de samenwerking met accountants, de verplichte PE en Nederland Vestigingsland.
- 26** Marnix van Rij en Simon Strik bezoeken Angelique Berg (DG Fiscale Zaken) en Edwin Visser (plv. DG Fiscale Zaken). Berg en Visser geven aan dat ze de NOB graag in een vroeg stadium willen betrekken bij de besprekingen over 'vennootschapsbelasting als aangiftebelasting'.
- 31** JOB-bowlingavond in Amsterdam.

FEBRUARI

- 12** Op 12 februari vindt de kick-off plaats van het NOB SBR-project. Aanwezig zijn vertegenwoordigers van de NOB, het Register Belastingadviseurs, XBRL Nederland en de Belastingdienst. Alle betrokken organisaties zeggen hun medewerking toe.
- 15** Borrel voor de leden in de regio Noord (Groningen, Friesland, Drenthe) in café de Oude Wacht te Groningen.
- 28** Een nieuwe commissie organiseert voor de eerste keer een bijeenkomst voor NOB-leden met vijf tot tien jaar werkervaring. Voorzitter Marnix van Rij spreekt over Nederland Vestigingsland; aansluitend is er een borrel in de Muiderpoort.

MAART

- 2 Namens het bestuur stuurt voorzitter Marnix van Rij een mail aan de leden over de NOB-bijdragen aan de discussie Nederland Vestigingsland.
- 4 De sectie Formeel Belastingrecht geeft commentaar op de voorlopige conceptagenda Appelrechtspraak 2020.
- 7 Alle NOB-leden – met uitzondering van de buitengewone leden en de leden die in het buitenland werken – ontvangen per e-mail het verzoek om mee te werken aan een enquête over het functioneren van de Belastingdienst. Aan de orde komen zaken als bereikbaarheid, kwaliteit van de dienstverlening aan belastingadviseurs, horizontaal toezicht en samenwerking.
- 8 JOB-feest in de Pirates Bar in Amsterdam.
- 12 Wim Gohres, Dick Barmentlo en Ellen Schouten nemen deel aan de vergadering van de Commissie Meldplicht WWFT. Zij stellen hierin aan de orde dat de meldplicht bij inkeer zinloos is omdat de fiscus op de hoogte wordt gebracht van de inkeer en anderzijds omdat melding praktisch niet mogelijk is aangezien eerst sprake is van de bepaling van de rechtspositie en daarna van een dreiging van een procedure.
- 12 JOB-lezing ‘Actualiteiten fiscale staatssteun’ door prof. dr. R.H.C. Luja, hoogleraar Universiteit Maastricht en belastingadviseur bij Loyens & Loeff.
- 14 PE-symposium ‘Naar behoren procederen, Capita uit de fiscale procespraktijk’. De bijeenkomst wordt georganiseerd onder auspiciën van het Platform Belastingrechtspraak, waar professionals uit de fiscale rechtspraak (rechters, inspecteurs, belastingadviseurs) elkaar op een informele manier ontmoeten.
- 26 PE-training ‘Snel lezen’ in Zeist.
- 27 De sectie Loonbelasting en Sociale Verzekeringen organiseert het PE-seminar ‘Ontslaguitkeringen en de stamrechtvrijstelling; arbeidsrechtelijke en fiscale actualiteiten’.

28 Gecombineerde borrel van de JOB, de Jonge Balie en de Jonge Kandidaat Notarissen.

29 Het eerste nummer van Orde, de opvolger van Exposé, verschijnt. Thema is E-commerce. Daarnaast zijn er rubrieken als Profiel, Special Report, De zaak van ..., De kwestie en In bedrijf.

APRIL

- 1 De bijzondere dispensatieregeling voor adviseurs die werkzaam zijn bij al NOB-erkende belastingadviespraktijken treedt in werking. Op basis van deze dispensatieregeling kunnen ook belastingadviseurs met een niet fiscale universitaire opleiding onder voorwaarden NOB-lid worden.
- 2 Er wordt een NOB-filmpje opgenomen voor de voorlichting aan VWO-scholieren en eerstejaars studenten rechten en economie over de mogelijkheden die een fiscale studie opent. Aan het woord komen prof. dr. Sigrid Hemels en de studenten Lucas van der Veen, Karishma Suttorp en Jaap Andriessen.
- 4 JOB-lezing ‘Arresten lezen met de Hoge Raad’ in Rotterdam door R.C. de Smit MSc. en mr. drs. M.J.C. Pieterse.
- 17 PE-cursus ‘Formeel Belastingrecht’ in Slot Zeist.
- 18 Bespreking van het Managementteam Belastingdienst en het Dagelijks Bestuur NOB.
- 23 Een NOB-delegatie spreekt met een delegatie van het ministerie van Financiën over het EU-actieplan en het BEPS-rapport.
- 24 Een NOB-delegatie overlegt met het ministerie van Financiën/Belastingdienst over horizontaal toezicht.
- 25 Vanaf vandaag is op het besloten deel van de NOB-website een speciale pagina beschikbaar over Nederland Vestigingsland, met bijdragen uit de NOB-nieuwsbrieven, interne publicaties enz.

MEI

- 14 Landelijke themadag van de sectie Bedrijfsfiscalisten in Utrecht. Thema: 'De daadkrachtige bedrijfsfiscalist'.
- 22 Studentenvoorlichting op de Erasmus Universiteit Rotterdam; de NOB wordt vertegenwoordigd door Kuba Grabarz.
- 23 De sectie Formeel Belastingrecht organiseert in Slot Zeist het PE-seminar 'Het verschoningsrecht van de belastingadviseur'.
- 28 Eerste Amsterdamse Fiscalistenborrel van 2013 in de Groote Industrieele Club te Amsterdam.
- 30 JOB-lezing 'Fiscale optimalisatie van de dga-positie' in Eindhoven door mr. dr. J. Ganzeveld.

JUNI

- 3 NOB-commentaar op het wetsvoorstel Goedkeuring van het Verdrag tussen het Koninkrijk der Nederlanden en de Bondsrepubliek Duitsland tot het vermijden van dubbele belasting en het voorkomen van het ontgaan van belasting met betrekking tot belastingen naar het inkomen.
- 3 NOB-commentaar op het besluit betreffende de proceskostenvergoeding in bestuursrechtelijke zaken op het terrein van de Wet waardering onroerende zaken (Besluit proceskosten WOZ-zaken).
- 4 De NOB ontvangt bericht dat ze als enige nationale organisatie van belastingadviseurs een plaats heeft gekregen in het Platform for Tax Good Governance, Aggressive Tax Planning and Double Taxation van de Europese Commissie. Tanja Bender (PwC en hoogleraar internationaal belastingrecht aan de Universiteit Leiden), vertegenwoordigt de NOB. Caroline Zegers (Deloitte) is haar plaatsvervanger.
- 4 President's dinner in de Muiderpoort. Marnix van Rij ontvangt onder meer mr. C.B. Bavinck (Hoge Raad der Nederlanden), drs. A. Berg (directeur-generaal Fiscale Zaken MvF), prof. dr. P.H.J. Essers (lid Eerste Kamer CDA) en mr. J.M. Lammers (VNO/NCW).

- 7 Het tweede nummer van Orde verschijnt. Thema: Opinies.
- 10 Eerste bijeenkomst in Brussel van het Platform for Tax Good Governance, Aggressive Tax Planning and Double Taxation van de Europese Commissie.
- 11 De NOB brengt een persbericht uit over het verschenen SEO-rapport 'Uit de schaduw van het bankwezen'. De verdienste van het rapport is volgens de NOB dat de discussie in media en politiek nu gevoerd kan worden op basis van feiten in plaats van veronderstellingen.
- 11 NOB-commentaar op de voorgenomen fiscale maatregelen voor anbi's en de daarbij gevoegde conceptregeling tot wijziging van de Uitvoeringsregeling Algemene wet inzake rijksbelastingen 1994.
- 12 Studentenvoorlichting op de Universiteit van Amsterdam.
- 17 Een NOB-delegatie bezoekt VNO-NCW. Op de agenda staat onder meer Nederland Vestigingsland.
- 18 Bespreking van de Commissie IFZ met het APA/ATR-team. Agendapunten: de invloed van de discussie over BEPS en het EU-actieplan op de rulingpraktijk; de actuele stand van zaken rond belastingverdragen en de BRK.
- 19 Algemene Ledenvergadering en Jaarcongres in 't Spant te Bussum. De ALV gaat akkoord met de invoering van een verplichte Permanente Educatie van twintig uur per jaar vanaf 1 januari 2014. Het thema van het congres is: 'Belastingadvies: hoe heurt het eigenlijk?'
- 20 JOB-lezing 'Verliesverrekening vanuit een nationaal en internationaal perspectief' in Amsterdam door mr. dr. D.R. Post.

22 Het SEO-rapport Arbeidsmarktpositie van jonge fiscalisten, Monitor 2013, opgesteld in opdracht van de NOB, verschijnt. Het algemene beeld: de arbeidsmarktpositie van jonge fiscalisten is nog steeds gunstig, zeker voor degenen die universitair zijn opgeleid. Maar de situatie is wel aan het veranderen.

26 De sectie estate planning organiseert in Slot Zeist het PE-seminar 'Civielrechtelijke en fiscale aspecten van tweetrapsschenken en -makingen'.

28 Borrel voor de leden in de regio Noord (Groningen, Friesland, Drenthe) in café de Oude Wacht te Groningen. Directeur Frits Sobels is aanwezig.

JULI

10 Een NOB-delegatie brengt het jaarlijkse bezoek aan de staatssecretaris. Aan de orde komen het SEO-rapport Uit de schaduw van het bankwezen, horizontaal toezicht, Nederland Vestigingsland en de wetgevingsagenda.

16 Een nieuwe versie van de Richtsnoeren WWFT verschijnt. De actualisering is verricht door de NOB in samenspraak met de werkgroep Fraude van de NBA en met een bijdrage van het Register Belastingadviseurs.

18 NOB-commentaar op het concept wetsvoorstel ten aanzien van de wijziging van de Wet op de Kansspelbelasting.

AUGUSTUS

22 NOB-commentaar op het Wetsvoorstel Invoering van pensioen- en lijfrente-excedentregelingen (Wet pensioenaanvullingsregelingen).

30 Reactie NOB op het concept van de 'Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten' (VIO).

SEPTEMBER

10 JOB-lezing 'Fiscaliteit en strafrecht' in Amsterdam door mr. H. Jahae.

12 NOB/JOB-golfoernooi op Golfbaan De Hoge Dijk in Amsterdam.

19 Het derde nummer van Orde verschijnt. Thema: Bedrijfsfiscalisten.

20 LOF-congres in Groningen. Marnix van Rij reikt de NOB/LOF-scriptieprijs 2013 uit aan Stefanja Verhees voor haar scriptie De heffing van schenken en erfbelasting op basis van het equality of opportunity beginsel.

23 Namens de NOB neemt Maarten Wunderink deel aan een bijeenkomst in het kader van het project 'Referentie Grootboekschema' (RGS). Dit is een initiatief van het CBS. De NOB neemt deel aan het project om een goede aansluiting met de fiscaliteit te waarborgen.

23 Diner voor de JOB-vrijwilligers.

24 Wim Gohres en Ellen Schouten nemen deel aan de vergadering van de Commissie Meldplicht WWFT. Het ministerie van Financiën en het BFT stellen zich na uitgebreide discussie op het standpunt dat bij inkeer alleen dan een meldingsplicht bestaat indien er aanleiding is om te veronderstellen dat het (niet gefiscaliseerde) geld geen legale herkomst heeft.

24 Voor de eerste keer vindt in de Muiderpoort de PE-training 'Fee onderhandelingen met een goed resultaat' plaats.

26 De sectie Tax Assurance organiseert voor de eerste keer een PE-seminar. Onderwerpen: horizontaal toezicht en tax control.

26 NOB-commentaar op de Invoering van een verhuurderheffing over 2014 en volgende jaren alsmede wijziging van enige wetten met betrekking tot de nadere herziening van de fiscale behandeling van de eigen woning (Wet maatregelen woningmarkt 2014).

OKTOBER

- 1 Een NOB-delegatie overlegt met de Belastingdienst over de uitkomsten van het eerder in 2013 gehouden tweede NOB-ledenonderzoek naar het functioneren van de Belastingdienst. Eén van de punten waarover wordt gesproken is de slechte bereikbaarheid van de Belastingdienst per e-mail.
- 2 De Eerste Kamer houdt een hoorzitting over Nederland Vestigingsland. Twee NOB-afgevaardigden (Bartjan Zoetmulder, voorzitter commissie IFZ en Tanja Bender, NOB-vertegenwoordiger in het Platform for Tax Good Governance van de Europese Commissie) houden een pleidooi om het bestaande Nederlandse beleid te continueren.
- 2 Diner met vertegenwoordigers van kantoren met minder dan tien NOB-leden. Aanwezig zijn bestuursleden Laura Bles, Marnix van Rij, Maurice de Kleer en directeur Frits Sobels. Gesproken wordt over Nederland Vestigingsland, de verplichte PE per 1 januari 2014 en de kwaliteitsbewaking van het ledenbestand. Van NOB-zijde wordt voorgesteld een klankbordgroep 'kleine kantoren' in te stellen.
- 4 De NOB geeft vier wetscommentaren uit:
NOB-commentaar op het wetsvoorstel Wet wijziging percentages belasting- en invorderingsrente.
NOB-commentaar op het wetsvoorstel Overige Fiscale Maatregelen 2014.
NOB-commentaar op het wetsvoorstel Wet aanpak fraude toeslagen en fiscaliteit.
NOB-commentaar op het wetsvoorstel Belastingplan 2014.
- 6 Mariëtte Turkenburg woont de vergadering bij van het SBR Beraad. Op de agenda staan onder meer een door XBRL Nederland gemaakte inventarisatie van de aandachtspunten die het succes van SBR in de weg zouden kunnen staan.
- 9 Tweede PE-cursus 'Formeel Belastingrecht' in Slot Zeist.
- 9 NOB-commentaar op de nota van wijziging bij het wetsvoorstel Overige Fiscale Maatregelen 2014.
- 10 De vernieuwde e-learningmodule WWFT is beschikbaar.
- 10/11 In Slot Zeist vindt de 36e Fiscale Conferentie plaats. Thema is 'De innovatiebox'.
- 14 NOB-commentaar op het wetsvoorstel Wijziging van de Wet op de vennootschapsbelasting 1969 in verband met de invoering van een compartimenteringsreserve (Wet compartimenteringsreserve).
- 16 Naar aanleiding van de wijzigingen in het Uitvoeringsregeling AWR – waarbij per 1 januari 2014 voor anbi's de publicatieplicht wordt ingevoerd – vindt overleg plaats tussen vertegenwoordigers van het anbi-team en de NOB.
- 16 Tweede bijeenkomst in Brussel van het Platform for Tax Good Governance, Aggressive Tax Planning and Double Taxation van de Europese Commissie.
- 17 JOB-lezing 'The new reality on tax compliance' in Rotterdam door mr. E.M.E. van der Enden.
- 18 NOB-commentaar op het wetsvoorstel tot wijziging van de Algemene wet inzake rijksbelastingen en enige andere wetten in verband met de invoering van herziening bij aanslagbelastingen (Wet vereenvoudiging formeel verkeer Belastingdienst).
- 30 'Doorclick' voor gewone leden van de Fiscale Conferentie 'Verrekenprijzen' van 21 en 22 juni 2012.


NOVEMBER

- 2** Tanja Bender vertegenwoordigt de NOB tijdens een debat over belastingontwijking op de Afrikadag.
- 4** Studentenvoorlichting op de Radboud Universiteit Nijmegen. De NOB wordt vertegenwoordigd door Kuba Grabarz.
- 5** Voor de tweede keer dit jaar vindt in Slot Zeist de PE-training 'Snel lezen' plaats.
- 11** De sectie Omzetbelasting organiseert het PE-seminar 'Vastgoed'.
- 12** NOB-voorzitter Marnix van Rij houdt in Amsterdam de JOB-lezing 'Actualiteiten betreffende het Nederlandse vestigingsklimaat'.
- 13** De sectie Loonbelasting en Sociale Verzekeringen organiseert het PE-seminar 'Arbeidsartikel in belastingverdragen'.
- 14** Commentaar NOB op het consultatiedocument VIO van 16 oktober 2013.
- 14/15** De sectie Europees Fiscaal Recht organiseert in Slot Zeist voor de zesde keer een Rondetafelbijeenkomst. Thema is 'Misbruik onder nationaal en Europees recht'.
- 14** PE-training 'Het verkoopmoment in adviesgesprekken' in de Muiderpoort.
- 18** PE-workshop 'Overtuigen & beïnvloeden als belastingadviseur'.
- 18** Jaarlijkse themadag en ledenbijeenkomst van de sectie Bedrijfsfiscalisten. Thema's zijn 'Country-by-Country Reporting' en 'Digital Economy'. De bijeenkomst vindt plaats bij Mediq te Utrecht.
- 21** JOB-lezing 'Naar een inkomensbegrip in de 21e eeuw' in Eindhoven door prof. dr. A.C. Rijkers.
- 21/22** In Slot Zeist vindt de 37e Fiscale Conferentie plaats. Het thema is 'Loonheffingen'.
- 26** Het vierde nummer van Orde verschijnt. Thema: Vestigingsklimaat.

- 27** Het bestuur besluit inhoudelijke en financiële steun te verlenen aan het project Nederlandse Fiscale Leerstukken Taxonomie, waarin de belastingadviespraktijk, de Belastingdienst en de fiscale uitgeverij nauw samenwerken.
- 28** JOB Debatfinale 2012-2013 in Café Gruter te Amsterdam. Winnaar wordt Ruby-Ann van Renselaar (KPMG Meijburg & Co).
- 28** Eerste PE-training 'Omgaan met ontevredenheid en conflicten in adviesgesprekken' in de Muiderpoort.

DECEMBER

- 12** Voor de derde keer organiseren de NOB en de Nederlandse Vereniging van Advocaten-Belastingkundigen (NVAB) een gezamenlijk seminar. Het thema is deze keer 'Rechtsbescherming, navordering en boeterecht'. Centraal staat het op 4 september 2013 bij de Tweede Kamer ingediende wetsvoorstel 'Wet vereenvoudiging formeel verkeer Belastingdienst'.
- 19** NOB-commentaar op het concept wetsvoorstel tot wijziging van het Wetboek van Burgerlijke Rechtsvordering en de Algemene wet bestuursrecht in verband met vereenvoudiging en digitalisering van het procesrecht.



Organisatie NOB

BESTUUR

mr. M.L.A. van Rij, *voorzitter*

portefeuille:

Public Relations/communicatie
Strategie

mr. W.J.D. Gohres, *secretaris*

portefeuille:

CFE
Commissie van Beoordeling
Commissie Beroepszaken
Tuchtrechtspraak

mw. mr. L.D.L. Bles-Temme,
penningmeester

portefeuille:

Bureau NOB
Middelgrote en kleinere kantoren

prof. mr. dr. P.G.H. Albert

portefeuille:

Overleg met
studentenverenigingen
Studentenvoorlichting

mr. S.D. Brunner

portefeuille:

de Jonge Orde van
Belastingadviseurs
Leden 5-10 jaar werkervaring

mr. M.J. van Iersel

portefeuille:

Bedrijfsfiscalisten
Contacten VNO-NCW

prof. dr. S.J.C. Hemels

portefeuille:

Lustrumcongres

mr. M.A. de Kleer

portefeuille:

Beconoverleg Belastingdienst
Lustrumcongres, *voorzitter*

mr. J.V. van Noorle Jansen

portefeuille:

Orde/nieuwsbrief
Standard Business Reporting (SBR)

prof. dr. F. Sonneveldt

portefeuille:

Stichting Opleiding
Belastingadviseurs
Permanente Educatie

mr. B.R. Zoetmulder

portefeuille:

Commissie Internationale Fiscale
Zaken

RAAD VAN TUCHT

mw. mr. M.Y.C. Poelmann,
voorzitter

mw. mr. L.F. Gerretsen-Visser,
plv. voorzitter

mw. mr. drs. M.M. Breij, *griffier*
mr. drs. L.B. Smits, *plv. griffier*

NOB-leden

mr. drs. P.J.M. Bruin
mr. F.M.M. Duynstee
drs. J.N.P. Grimbergen
mr. W.H.A. Kannekens
mr. J.J. Kluit MRE
mr. W.R.M. Nan
drs. T.J. Noordermeer

RAAD VAN BEROEP

prof. dr. J.W. Zwemmer, *voorzitter*
mr. C.B. Bavinck, *plv. voorzitter*
drs. V.F.R. Woeltjes, *griffier*

NOB-leden

mr. I. Damsté
mr. H. Koller
mr. M.V. Lamboij

Externe leden

mr. C.B. Bavinck
prof. dr. A.O. Lubbers

BESTUURSCOMMISSIES

Commissie Beroepszaken

mr. W.J.D. Gohres, *voorzitter*
mr. D.G. Barmentlo
mr. F.G. Barnard
drs. W.P.G. Kurvers
mr. H.P. Mulder
mr. P.A.Th. van Oppen
mr. P.J.M. Perquin
mr. C.J.F. Warner

mw. mr. E. Schouten, *secretaris*

Commissie Internationale Fiscale Zaken

mr. B.R. Zoetmulder, *voorzitter*
prof. mr. J.W. Bellingwout
mr. S.E. Faber
mr. D.A. Hofland
mr. J.H. Huidink
mr. drs. J.H.D. Klink
mr. P.F.E.M. Merks
mr. A. Nolten
drs. T.J. Noordermeer
mr. R.J. Selij
mr. drs. M.F. Sunderman

mw. mr. M.E. Lukkien, *secretaris*

Commissie Wetsvoorstellen

mr. drs. S.A.W.J. Strik, *voorzitter*
mw. mr. M.C. Sturm, *secretaris wetgeving*
mw. mr. B.E.M. den Boer – Drinkenburg, *secretaris wetsuitvoering*
prof. mr. J.W. Bellingwout
mr. S.E. Faber
drs. M.J.A.M. van Gijlswijk
prof. dr. mr. E.J.W. Heithuis
prof. dr. S.J.C. Hemels
mr. J.W.B. van Hooij
prof. dr. P. Kavelaars
drs. C. Overduin
mr. M.H.C. Ruijschop
mr. E.B. van der Stok
mr. R.H. de Vries

Commissie van Beoordeling

mw. mr. M. de Best, *voorzitter*
mr. B.J. Brouwer
mr. J.A.R. van Eijnsden
mr. L.M. Geerse
mr. W.J.D. Gohres
mr. T.L.R. van der Kooi
mr. J.A. Mook
mr. J.C. Verschuur

mw. mr. A. Piksen, *secretaris*

Commissie Permanente Educatie

prof. dr. F. Sonneveldt, *voorzitter*
mr. H.C. van den Berg
prof. dr. R.P.C. Cornelisse
mr. C.G. Dijkstra
mw. mr. H.A. Elbert
prof. dr. R.M. Freudenthal
mr. W.J.D. Gohres
mr. P.E. Halprin
mw. mr. A. de Jong
dhr. B. Jonker MSc
mr. G.M.C.M. Staats
mw. drs. C. Stout-Hardeman

mw. mr. A. Piksen, *secretaris*

Commissie 5–10 jaar werkervaring

mr. drs. J.C. Ku, *voorzitter*
mr. R.F. Rietberg
mr. drs. W.J.G. Van Veen
mr. J.J.A. Verhoeven

Jaarcongrescommissie

prof. mr. dr. P.G.H. Albert, *voorzitter*
mr. drs. S.D. Brunner
M. Dragicevic LLM
J. Grabarz LLM

SECTIES

Sectie Bedrijfsfiscalisten

mr. M.J. van Iersel, *voorzitter*
mw. mr. F.E. Beijdorff
mr. M.I. Friedman
mr. J.R. van der Linden
drs. W.H. Peters
mr. J.A.P. Rijnen

Sectie estate planning

prof. dr. F. Sonneveldt, *voorzitter*
mr. J.M. Bom
mw. drs. N.M.P. Govers–de Louw
mw. mr. N. Idsinga
mr. R.L.M.C. Janssen
mw. mr. T.N. Peters van Neijenhof
mw. mr. S.A.M. de Wijkerslooth–Lhoëst

mw. F.M. Richelle LLM, *secretaris*

Sectie Europees Fiscaal Recht

drs. B.J. Kiekebeld, *voorzitter*
drs. H.C. Brouwer
prof. mr. F.A. Engelen
mr. N. de Haan
mr. F.C. de Hosson
prof. dr. H.T.P.M. van den Hurk
drs. R.A. van der Jagt
prof. dr. D.M. Weber

mr. D.S. Smit, *secretaris*

Sectie Formeel Belastingrecht

mr. D.G. Barmentlo, *voorzitter*
mr. P.J. van Amersfoort
mr. B.E.M. den Boer–Drinkenburg
mr. J.A.R. van Eijnsden
mr. M. Hendriks
mr. F.R. Herreveld
mw. mr. W.E. Nent
mr. M. Sanders

mr. M. Arichi, *secretaris*

Sectie Loonbelasting en Sociale Verzekeringen

mr. A.A.W. Langevoord, *voorzitter*
mr. M.L. Kawka
mr. H.M.M. Prinsen
mr. J.D. Schouten
mr. J.J.F. Stormmesand
mr. R.H.R. Vliese
dr. F.M. Werger
mr. G.W.B. van Westen

mw. mr. J.W.H. Nietveld, *secretaris*

Sectie Omzetbelastingsspecialisten

prof. dr. H.W.M. van Kesteren,
voorzitter
mr. J.M. Benard
mr. H. Hop
mr. dr. G.J. van Norden
mw. mr. T.G. Perié
drs. W.H. Peters
mr. T.H. Scheer
mr. P.J.B.G. Schrijver
mr. dr. W. de Wit

mr. J. Sanders, *secretaris*

Sectie Tax Assurance

mr. E.M.E. van der Enden, *voorzitter*
mw. mr. F.E. Beijdorff
mr. J. van der Kemp
mr. S. Kloosterhof
drs. I. Lacroix
mr. Th. Ostermann
mr. M. Rabenort
mw. drs. M.A.Th. Turkenburg

E. van der Stroom MSc, *secretaris*

Sectie Transfer Pricing

mr. M.J.M. Heijenrath, *voorzitter*
mr. M. van der Breggen
mr. J.K.H. van Dam
drs. P.H.M. Flipsen
mr. S.M. Haringman
mr. L.C.M. Helderma
mr. D.G. van Hilten
mr. H.D. Oosterhoff
mr. R.A.M. Sinx

mw. mr. Y. van der Veen, *secretaris*

WERKGROEPEN

Kerngroep 'Nederland vestigingsland'

mr. M.L.A. van Rij, *voorzitter*
prof. mr. J.W. Bellingwout
prof. mr. T. Bender
mr. S.D. Brunner
mr. S.E. Faber
mr. drs. S.A.W.J. Strik
mr. B.R. Zoetmulder

Werkgroep Handhavingsstrategie

mr. M.L.A. van Rij, *voorzitter*
mr. D.G. Barmentlo
mr. J.A.R. van Eijdsen
mr. E.M.E. van der Enden
mr. W.J.D. Gohres
mr. M.J. van Iersel
mr. S. Kloosterhof
mr. J.G. Kuiper

mw. mr. E. Schouten, *secretaris*

DE JONGE ORDE VAN BELASTINGADVISEURS (JOB)

Bestuur

J. Grabarz LLM, *voorzitter*
mw. M.L.E. Kamp Msc,
penningmeester
mr. R.E. Joosten
mr. G.J. van der Linden
mw. mr. S.C. Ruedisulj
mr. S.P.M.M. Vijverberg
mw. mr. A. Vermijs

Commissie Vaktechniek

mw. mr. A. Vermijs, *voorzitter*
mw. M.F.J.H. van Buren LLM
mw. S.L.M. Claassen MSc
mr. drs. N. Heijkoop
mw. L. Koot LLM
mr. J.C.J.G.M. Naalden
mw. D.M. Oudshoorn MSc
mr. D.G.W. Schäfer
mw. S.J.H. Wijnen LLM MSc
mw. M. Witjes LLM

Activiteitencommissie

mr. S.P.M.M. Vijverberg, *voorzitter*
mr. R. van de Berg
mr. S. Floris
mw. mr. C.P.M. Foesenek
mw. L.E. ter Haar LLM
M. Prevo LLM
mr. R.G. Rijnja

VERTEGENWOORDIGINGEN

Becon-overleg

mr. M.A. de Kleer
dr. F.M. Werger

Confédération Fiscale Européenne (CFE)

mr. H. Koller, *lid van de Executive Board van de CFE, treasurer*
mr. D.G. Barmentlo, *lid van de Executive Board van de CFE en voorzitter Professional Affairs Committee*
mr. W.J.D. Gohres, *General Assembly en Professional Affairs Committee*
mr. F.H.J. Sobels, *General Assembly*
mr. D.S. Smit, *Fiscal Committee, direct taxes*
mw. mr. T.G. Perié, *Fiscal Committee, indirect taxes*

Platform for Tax Good Governance, Aggressive Tax Planning and Double Taxation

prof. mr. T. Bender
mw. mr. C. Zegers, *plv.*

Standard Business Reporting (SBR)

mw. drs. M.A.Th. Turkenburg, *SBR Beraad*
mr. S. Nijessen, *SBR platform, expertgroepen EG Gegevens en EG Processen & Techniek*
mr. R.P. Houweling, *Koepeloverleg*
drs. J. Jansen, *Koepeloverleg*
mw. mr. E. Schouten, *expertgroep EG Marcom*

Voorzitters/directeurenoverleg

mr. M.L.A. van Rij
mr. F.H.J. Sobels

Participanten:

de Nederlandse Beroepsorganisatie van Accountants
Koninklijke Notariële Beroepsorganisatie
Nederlandse Orde van Advocaten
de Nederlandse Orde van Belastingadviseurs

Redactie Orde

mr. J.V. van Noorle Jansen,
voorzitter
mr. B. Bergink
mr. M.H.P. Bilars
drs. J.M.M. Hazewinkel
mr. R.E. Joosten
mr. L.P. van den Kommer
mw. mr. M. Kopinsky

Redactieadviesraad

mr. J.B.O. Bijl
drs. W. Brink
mr. H. Hop
drs. M. kleine Kalvenhaar
dr. D. Molenaar
mr. M. Snikkenburg
mr. G.G.M. Snoeks
mr. J. J. A. Verhoeven
mw. mr. C. Zegers

Bureau NOB

directeur mr. F. (Frits) H.J. Sobels
directiesecretaresse Juanita Cardalda
hoofd operationele zaken Angelique van Streepen-van Woerden
assistent hoofd operationele zaken Nalan Baykal
secretaris Commissie Beroepszaken mr. Ellen Schouten
**secretaris Commissie van Beoordeling/secretaris Commissie Permanente
Educatie/juridisch medewerker** mr. Alexandra Piksen
juridisch secretaresse Gwen Labots
secretaresse juridische afdeling/ledenadministratie Julia Dondokha
secretaresse juridische afdeling/ledenadministratie Evelien Laan
functioneel beheerder drs. Catelijne van Melle
administrateur Maurice Kramer
financieel medewerker Simone de Laat-van Breemen
evenementencoördinator Sandra Schouten
office manager Sandra Wolff
telefoniste Esmee Voskuilen

de Muiderpoort
Sarphatistraat 500, 1018 AV Amsterdam
Postbus 2977, 1000 CZ Amsterdam
Telefoon 020 5141880
Telefax 020 5141889
e-mail nob@nob.net
www.nob.net

Cijfers NOB

LEDENTAL 1970-2013

DATUM	TOTAAL	AANWAS	AFNAME	SALDO
1-1-1970	119	22	3	19
1-1-1971	138	25	5	20
1-1-1972	158	15	4	11
1-1-1973	169	23	1	22
1-1-1974	191	35	7	28
1-1-1975	219	26	5	21
1-1-1976	240	19	10	9
1-1-1977	249	51	6	45
1-1-1978	294	32	11	21
1-1-1979	315	38	12	26
1-1-1980	341	65	10	55
1-1-1981	396	57	9	48
1-1-1982	444	76	9	67
1-1-1983	511	102	13	89
1-1-1984	600	100	20	80
1-1-1985	680	96	26	70
1-1-1986	750	161	28	133
1-1-1987	883	175	25	150
1-1-1988	1.033	206	24	182
1-1-1989	1.215	101	36	65
1-1-1990	1.280	239	41	198
1-1-1991	1.478	341	87	254
1-1-1992	1.732	231	83	148
1-1-1993	1.880	287	147	140
1-1-1994	2.020	241	179	62
1-1-1995	2.082	280	159	121

DATUM	TOTAAL	AANWAS	AFNAME	SALDO
1-1-1996	2.203	359	187	172
1-1-1997	2.375	370	121	249
1-1-1998	2.624	477	198	279
1-1-1999	2.903	265	138	127
1-1-2000	3.030	377	123	254
1-1-2001	3.284	448	197	251
1-1-2002	3.535	394	181	213
1-1-2003	3.748	406	253	153
1-1-2004	3.901	274	153	121
1-1-2005	4.022	299	296	3
1-1-2006	4.025	332	249	83
1-1-2007	4.108	357	217	140
1-1-2008	4.248	365	196	169
1-1-2009	4.417	342	230	112
1-1-2010	4.529	367	225	142
1-1-2011	4.671	365	231	134
1-1-2012	4.805	393	267	126
1-1-2013	4.931	172	230	-58
1-1-2014	4.873			
Gewone leden	3.232			
Aspirant leden	898			
Bedrijfsfiscalisten	634 ¹			
Buitengewone leden	109			
Totaal	4.873			

1 Het gaat hier om bedrijfsfiscalisten die gewoon lid zijn.

VERDELING MANNEN EN VROUWEN

Per 1 januari 2014

	MANNEN	VROUWEN	TOTAAL
Gewoon lid	2.425	807	3.232
Aspirant-lid	504	394	898
Bedrijfsfiscalist	463	171	634
Buitengewoon lid	105	4	109
Totaal			4.873

GEWONE NOB-LEDEN NAAR LEEFTIJD

Per 1 januari 2014

	<35	35-45	46-65	>65	TOTAAL
Gewoon lid	1.729	954	549	0	3.232

NOB-LEDEN PER KANTOOR (=>10)

Per 1 januari 2014

	GEWOON	ASPIRANT	TOTAAL
PwC	383	212	595
Deloitte Belastingadviseurs BV	364	130	494
EY	351	108	459
KPMG Meijburg & Co Belastingadviseurs	261	88	349
BDO Belastingadviseurs	191	51	242
Loyens & Loeff NV	142	56	198
Accon AVM Adviseurs & Accountants	59	19	78
Baker Tilly Berk	62	12	74
Mazars	60	12	72
Baker & McKenzie	34	18	52
Grant Thornton Accountants en Adviseurs B.V.	40	6	46
RSM Nieve Lancée Kooij	34	9	43
Meeuwssen Ten Hoopen	32	7	39
Witlox Van den Boomen Belastingadviseurs B.V.	32	4	36
PKF Wallast	23	1	24
Pereira BV	16	7	23
Koenen en Co Belastingadviseurs	19	3	22
HLB Van Daal & Partners N.V.	19	1	20
KroeseWevers	19	1	20
RSM Wehrens Mennen De Vries Belastingadviseurs NV	18	1	19
Wesselman Accountants Belastingadviseurs	15	4	19
Taxperience N.V.	16	1	17
CROP belastingadviseurs	13	3	16
Baat accountants & adviseurs	12	1	13
HVK Belastingadvies	10	3	13
Stibbe B.V.	11	2	13
Visser & Visser Belastingadviseurs B.V.	9	4	13
Atlas Fiscalisten N.V.	11	1	12
Crowe Horwath	9	3	12
FoedererDFK Accountants & Consultants	10	2	12
Sajet Telting & Partners BV	8	3	11
De Brauw Blackstone Westbroek	8	2	10
De Keijzer Nipius & Co Belastingadviseurs BV	8	2	10
DLA Piper Nederland N.V.	5	5	10
Wolfsbergen & Osnabrug Belastingadviseurs Acc.	7	3	10
Overige kantoren			1.034
Bedrijfsfiscalisten			634
Buitengewone leden			109
Totaal			4.873

NOB-LEDEN PER PLAATS (=>10)

Per 1 januari 2014

	GEWOON LID	ASPIRANT LID	BEDRIJFS- FISC. ¹	TOTAAL
Amsterdam	809	319	162	1.290
Rotterdam	474	163	37	674
Amstelveen	204	60	9	273
Eindhoven	180	54	8	242
Den Haag	127	32	68	227
Utrecht	86	33	35	154
Breda	70	15	6	91
Arnhem	60	19	6	85
Maastricht	53	7	3	63
Zwolle	44	12	4	60
Den Bosch	40	3	11	54
Groningen	32	9	1	42
Alkmaar	35	5	0	40
Capelle aan den IJssel	28	5	6	39
Haarlem	31	8	0	39
Enschede	32	6	0	38
Schiphol	17	2	16	35
Amersfoort	19	4	11	34
Tilburg	25	4	1	30
Hoofddorp	5	4	20	29
Waalre	24	5	0	29
Leiden	11	2	15	28
Nijmegen	21	3	1	25
Venlo	19	1	3	23
Gouda	16	2	3	21
Alphen aan den Rijn	15	2	2	19
Zeist	4	0	15	19
Hilversum	8	2	8	18
Leeuwarden	16	1	1	18
Weert	15	3	0	18
Helmond	13	4	0	17
Naaldwijk	13	4	0	17
Roermond	15	2	0	17
Rosmalen	16	0	1	17
Doetinchem	12	2	2	16
Dordrecht	7	4	5	16
Almere	7	7	0	14
Bussum	11	3	0	14
Delft	13	0	1	14
Oosterbeek	9	4	0	13
Roosendaal	10	3	0	13
Heerlen	8	1	3	12
Diemen	0	1	10	11
Veenendaal	8	2	0	10
Woerden	10	0	0	10
Overige plaatsen				636
Buitengewone leden				109
Subtotaal				4.713
Bedrijfsfiscalisten overige plaatsen				160
Totaal				4.873

¹ Bedrijfsfiscalisten die gewoon lid zijn

RAAD VAN TUCHT

	2013
Inkomst nieuwe klachten	15
Aantal klachten ingetrokken na bemiddeling	1
Aantal klachten ingetrokken zonder bemiddeling	2

	2013
Aantal uitspraken in 2013¹	11
(gedeeltelijk) gegrond verklaarde klachten, met maatregel	4
(gedeeltelijk) gegrond verklaarde klachten, zonder maatregel	2
Ongegrond verklaarde klachten	5

1 waarvan 9 uitspraken van een klacht ingediend in 2012

RAAD VAN BEROEP

	2013
Inkomst nieuwe beroepen	3
Aantal ingetrokken beroepen	1

	2013
Aantal uitspraken¹	3
Aantal verworpen beroepen ²	2
Aantal kennelijk ongegrond verklaarde klachten (bij voorzittersbeschikking)	1

1 waarvan 1 uitspraak van een beroep ingediend in 2012
2 waarbij 1 uitspraak van de Raad van Tucht is vernietigd en een zwaardere maatregel (schriftelijke berisping) is opgelegd.



Publicaties NOB

NOB/LOF-SCRIPTIEPRIJS

De heffing van schenk- en erfbelasting op basis van
het equality of opportunity beginsel

Auteur: mw. mr. drs. S.A.G. Verhees

NOB/LOF serie nr. 22, Deventer, Kluwer 2013,

ISBN 978 90 13 11901 5

ORDE 2013

Jaargang 1

nummer 1, thema: E-commerce

nummer 2, thema: Opinions

nummer 3, thema: Bedrijfsfiscalisten

nummer 4, thema: Vestigingsklimaat

JOB

Lezingen commissie Vaktechniek 2012

Den Haag, Sdu Uitgevers

OVERIGE PUBLICATIES

Jaarverslag NOB 2012



Jaaroverzicht SOB

De SOB biedt twee programma's aan: de Beroepsopleiding Belastingadviseurs voor de aspirant-leden van de NOB en het Programma Permanente Educatie voor de gewone leden van de NOB.

BEROEPSOPLEIDING BELASTINGADVISEURS

Bestuur

Het bestuur kwam tijdens het verslagjaar 2 keer bijeen.

Programmacommissie Beroepsopleiding Belastingadviseurs

De Programmacommissie (PC) bewaakt de kwaliteit van de opleiding. Alle evaluaties van de cursussen worden in de commissie besproken; daarnaast fungeert de PC als denktank. Bij de samenstelling van de commissie wordt gelet op een evenredige vertegenwoordiging uit de kantoren.

Cijfers

Het aantal aspirant-leden van de NOB daalde van 996 naar 898 (per 1 januari 2014). De opleiding is in 2013 door 278 cursisten afgerond. In het verslagjaar was het mogelijk om 39 verschillende vakken te volgen en 4 specialistentrajecten. Het totaal aantal cursussen voor aspirant-leden bedroeg 198 met in totaal 3.885 deelnemers.

Alle cursussen worden geëvalueerd: de uitkomsten daarvan zijn een belangrijk middel om de kwaliteit te beoordelen en waar nodig te verbeteren. De gemiddelde totaalscore in de evaluaties was 7,8.

Kwaliteit

De kwaliteit van de inzet van de cursisten wordt gemeten aan de hand van de verplichte voorbereidingsopdrachten en de participatie in de cursus. De docenten waren in het algemeen tevreden over de prestaties en inzet van de cursisten. Een beperkt aantal cursisten werd afgewezen.

Nieuwe cursus

Tax Assurance

Op 26 juni werd voor de eerste keer de eendaagse cursus Tax Assurance gegeven. De cursus vormt een onderdeel van het keuzeprogramma. In de ochtend staan de nationale en internationale ontwikkelingen rond fiscale handhaving centraal; in de middag is er volop aandacht voor de theorie en praktijk van tax risk management. Docenten: mr. E.M.E. van der Enden (tevens cursusleider), drs. ing. R.M.A. Hoyng, mw. mr. M.E. Oenema, mr. A.J.K. Weerman.

Programma

Geïnteresseerden kunnen het uitgebreide cursusprogramma vinden op de website (www.nob.net).

Cijfers SOB

CURSUS	TOTAAL AANTAL IN 2013	TOTAAL AANTAL CURSISTEN	AANTAL DAGDELEN
Adviseren	17	170	4
Algemene Introductie	10	300	0
Argumenteren	15	180	4
Basiscommunicatie	21	210	4
Bedrijfsconcentraties: aandelenfusie/kapitaalbelasting	3	75	2
Bedrijfsconcentraties: deelnemingsvrijstelling internationaal	3	75	2
Bedrijfsconcentraties: deelnemingsvrijstelling nationaal	3	75	2
Bedrijfsconcentraties: fiscale eenheid internationaal	3	75	2
Bedrijfsconcentraties: fiscale eenheid nationaal	3	75	2
Bedrijfsconcentraties: fusies en splitsingen	3	75	2
Bedrijfsconcentraties: grensoverschrijdende fusies en splitsingen	3	75	2
Bedrijfsopvolging voor de IB ondernemer	2	51	2
Bedrijfsopvolging voor de DGA	2	50	2
Civielrechtelijke aspecten van het huwelijksvermogens- en erfrecht/ Aandelenfusies	2	44	2
Civiel Recht Kapitaalvennootschappen	4	112	4
Civiel Recht Kapitaalvennootschappen Nationaal	2	62	2
Estate planning/ Successie en Schenkingsrecht	2	47	2
Formeel Belastingrecht	6	186	4
Inkomstenbelasting voor specialisten	2	31	2
Internationaal Belastingrecht	4	93	4
Internationaal Belastingrecht voor specialisten	5	110	2
Loonheffingen	1	28	3
Loonheffingen voor specialisten	9	172	2
Masterclass Argumenteren	1	10	4
Omzetbelasting	2	53	3
Omzetbelasting voor specialisten	7	210	2
Onderhandelen	16	160	4
PCT1 IB	2	38	2
PCT1 OB	3	59	2
PCT1 Vpb	8	154	2
PCT2	4	86	2
Personenvennootschappen	6	177	2
Procesvoering	4	218	4
Schriftelijk rapporteren	10	120	3
Tax Accounting	2	53	4
Tax Assurance	2	52	2
Transfer Pricing	3	59	2
Vaardigheidstraining voor ervaren aspirant-leden	1	5	6
Wet Waardering Onroerende zaken	2	30	2
Totaal	198	3.855	

PROGRAMMA PERMANENTE EDUCATIE

In 2013 is de Programmacommissie PE opgericht. Deze Programmacommissie adviseert het bestuur bij de samenstelling en de inhoud van het aan te bieden Programma Permanente Educatie

Cijfers

In 2013 zijn 21 bijeenkomsten in het kader van het Programma Permanente Educatie georganiseerd waaronder twee Fiscale Conferenties.

Alle PE-bijeenkomsten worden geëvalueerd: de uitkomsten daarvan zijn een belangrijk middel om de kwaliteit te beoordelen en waar nodig te verbeteren. De gemiddelde totaalscore in de evaluaties was 7,9.

Programma

In het kader van de Permanente Educatie stonden onderstaande conferenties, seminars en trainingen open voor de gewone en buitengewone leden. Leden nemen deel aan het programma op vrijwillige basis. Geïnteresseerden kunnen het PE-programma vinden op de website www.nob.net.

DATUM	BIJEEENKOMST
16 januari	de DGA en zijn BV
26 maart	Snel lezen
27 maart	Ontslaguitkeringen en de Stamrechtvrijstelling
17 april	PE-cursus Formeel Belastingrecht: Algemene beginselen van behoorlijk bestuur en Actualiteiten Formeel Belastingrecht
23 mei	Het verschoningsrecht van de belastingadviseur
26 juni	Civielrechtelijke en fiscale aspecten van tweetrapsschenken en -makingen
24 september	Fee onderhandelingen met een goed resultaat
26 september	Tax Assurance
9 oktober	PE-cursus Formeel Belastingrecht: Inlichtingenverplichtingen en Heffingssystematiek
10 en 11 oktober	36e Fiscale Conferentie 'de innovatiebox'
30 oktober	Verrekenprijzen
5 november	Snel lezen
11 november	Vastgoed
13 november	Arbeidsartikel in belastingverdragen
14 november	Algemene Introductie voor ervaren leden
14 november	Het verkoopmoment in adviesgesprekken
14 en 15 november	6e Rondetafelbijeenkomst Europees Fiscaal Recht: 'Misbruik onder nationaal en Europees Recht'
18 november	Overtuigen en beïnvloeden als belastingadviseur
21 en 22 november	37e Fiscale Conferentie 'Loonheffingen'
28 november	Omgaan met ontevredenheid en conflicten in adviesrelaties
12 december	NOB/NVAB-congres: Rechtsbescherming, navordering en boeterecht



Organisatie SOB

BESTUUR

prof. dr. F. Sonneveldt, *voorzitter*
mw. drs. M.A.Th. Turkenburg,
penningmeester
mr. J.A.R. van Eijnsden
drs. M.J.A.M. van Gijlswijk
mr. F.R. Herreveld

PROGRAMMACOMMISSIE BEROEPSOPLEIDING BELASTINGADVISEUR

prof. dr. F. Sonneveldt, *voorzitter*
prof. dr. R.P.C. Cornelisse
mw. mr. A. de Jong
prof. dr. P. Kavelaars
mr. C.M. Koedam
mr. S.R. Panoram
mr. G.M.C.M. Staats
mr. drs. S.A.W.J. Strik

PROGRAMMACOMMISSIE PERMANENTE EDUCATIE

prof. dr. F. Sonneveldt, *voorzitter*
prof. mr. dr. P.G.H. Albert
prof. mr. J.W. Bellingwout
prof. dr. A.H.M. Daniels
prof. dr. R.M. Freudenthal
prof. dr. mr. E.J.W. Heithuis
prof. dr. S.J.C. Hemels
prof. mr. H.M. Kappelle
prof. dr. P. Kavelaars
prof. dr. H.W.M. van Kesteren
prof. mr. O.C.R. Marres
prof. dr. J.C.M. van Sonderen
prof. dr. D.M. Weber

VERTEGENWOORDIGING

Postacademisch Onderwijs Belastingwetenschap
mr. M.H.C. Ruijschop

BUREAU STICHTING OPLEIDING BELASTINGADVISEURS

directeur mr. F. (Frits) H.J. Sobels
hoofd operationele zaken Angelique van Streepen-van Woerden
coördinator Beroepsopleiding Belastingadviseurs drs. Heidi Min
senior coördinator permanente educatie/projecten drs. Simone Peters
medewerker opleidingen Yvette Christoffel
medewerker opleidingen Ineke Smid
secretaresse bureau opleidingen Cardy Kuiper

de Muiderpoort
Postbus 2977, 1000 CZ Amsterdam
Sarphatistraat 500, 1018 AV Amsterdam
Telefoon 020 5141870
Telefax 020 5141879
e-mail sob@nob.net
www.nob.net

ORGANISATIE FISCALE CONFERENTIE

mr. drs. S.A.W.J. Strik
mr. F.H.J. Sobels

DOCENTEN

BEROEPSOPLEIDING

BELASTINGADVISEURS

Algemene Introductie

NOB-bestuursleden

prof. mr. dr. P.G.H. Albert
mw. mr. L.D.L. Bles-Temme
prof. dr. S.J.C. Hemels
mr. M.A. de Kleer
prof. dr. F. Sonneveldt

Trainers Nederlands Debat Instituut

D. van Dorsselaer
J. Hoebink
mw. E. van Nieuwkerk
mr. A.A. Noordhuis
D.A. Piras

Belastingdienst

mr. M.C. van Driel
drs. A.E. Jonis
mr. R.F. Trijsburg
mw. mr. F.M. Verberk
mr. M.M.H. Zinken

Adviseren

Trainers

mw. A.L.G. Boin
mw. M. Grippeling
mw. J. Holwarda
ing. H.J. Zeevenhooven

Acteurs

P. Bink
mw. drs. A. de Jong
mw. T. de Jong
M.J. Zeegers

Argumenteren

D. van Dorsselaer
J. Hoebink
mw. E. van Nieuwkerk
mr. A.A. Noordhuis

Basiscommunicatie

Trainers

mw. A.L.G. Boin
mw. M. Grippeling
mw. J. Holwarda
drs. R. de Wilde
ing. H.J. Zeevenhooven

Acteurs

P. Bink
mw. drs. A. de Jong
mw. T. de Jong
M.J. Zeegers

Bedrijfsconcentraties

mr. G.C. van der Burgt
drs. P.H.M. Flipsen
prof. dr. mr. E.J.W. Heithuis
mr. J.J. Kluft MRE
dr. H. Koster
drs. A. Rozendal
dr. J.L. van de Streek
mr. drs. S.A.W.J. Strik
mr. F. Volders

Bedrijfsopvolging voor de IB- ondernemer

mr. A.M.A. de Beer
mw. mr. dr. M.J. Hoogeveen

Bedrijfsopvolging voor de DGA

drs. M.J.A.M. van Gijlswijk
prof. dr. S.A. Stevens

Civielrechtelijke aspecten van het huwelijksvermogens- en erfrecht/ Aandelenfusies

prof. mr. dr. W. Burgerhart
prof. dr. mr. E.J.W. Heithuis

Civiel Recht

Kapitaalvennootschappen (nationaal)

mr. F.K. Buijn
mr. D. Mulder

Estate planning/Successie en schenkingsrecht

prof. dr. F. Sonneveldt
mr. J.C.L. Zuiderwijk

Formeel Belastingrecht

prof. mr. G.J.M.E. de Bont
mr. J.A.R. van Eijdsen
prof. mr. R.H. Happé
mr. M. Hendriks
mr. dr. P. van der Wal

Inkomstenbelasting voor specialisten

prof. dr. J.P. Boer
prof. dr. R.M. Freudenthal
prof. dr. mr. E.J.W. Heithuis
mr. A.A.W. Langevoord
prof. mr. G.T.K. Meussen
mr. J.J.M.G. Smeets
mr. G.M.C.M. Staats

Internationaal Belastingrecht

dr. M. van Dun
prof. dr. D.M. Weber
mr. M.F. de Wilde

Internationaal en Europees Belastingrecht voor specialisten

dr. M. van Dun
mr. G.K. Fibbe
drs. B.J. Kiekebeld
mr. S.R. Pancham
prof. dr. D.M. Weber

Loonheffingen

P. Brand
mr. J.D. Schouten
dr. F.M. Werger

Loonheffingen voor specialisten

mr. A.A.G. Driessen
mr. M.L. Kawka
mr. R. Kramer RA
mr. A.A.W. Langevoord
mr. A.L. Mertens
W.T.B. Peters RE RA
mr. H.M.M. Prinsen
dr. R.W.G. Rouwers
mr. J.D. Schouten
mr. J.J.F. Stormmesand
dr. F.M. Werger
mr. G.W.B. van Westen

Masterclass Argumenteren

D. van Dorsselaer
mr. A.A. Noordhuis

Omzetbelasting

mr. drs. B.L. Adams
drs. F.L. Idsinga
mw. mr. J.A. Petrie

Omzetbelasting voor specialisten

mr. W.A. Dijkstra
E.H. van den Elsen
mr. H. Hop
mr. E.J. Janzen
drs. S. van Kreijl
mr. J.A.M. Leijten
mw. dr. mr. M.M.W.D. Merckx
mr. dr. G.J. van Norden
mw. mr. T.G. Perié
mr. J.P. van der Putten
mr. R.G.A. Tusveld
mr. dr. W. de Wit
mr. dr. R.A. Wolf
mr. M.J. Ziepeerder

Onderhandelen**Trainers**

mw. A.L.G. Boin
mw. M. Grippeling
mw. J. Holwarda
drs. R. de Wilde
ing. H.J. Zeevenhooven

Inspecteurs

drs. J.C. Ghijsen
mr. W. Koelewijn
mr. R.J. Roerink

Personenvennootschappen

mr. drs. M. Beudeker
mr. R.H.A. Franken
mr. F. Volders

Praktische Comptabele Toepassingen 1 voor IB-specialisten

drs. M.H.M. Smeets

Praktische Comptabele Toepassingen 1 voor Vpb-specialisten

drs. M.H.M. Smeets
P.J.Th.M. Steeghs RA

Praktische Comptabele Toepassingen 1 voor omzetbelastingsspecialisten

drs. M. van der Graaf

Praktische Comptabele Toepassingen 2

P.J.Th.M. Steeghs RA

Procesvoering

Docenten dag 1
mr. Th. Groeneveld
drs. H.F. Palm
NOB-leden
mr. F.T.M. Deurvorst
mw. mr. M.J. Hamer
mr. F.R. Herreveld
mw. mr. J. Kastelein
mr. J.D. Schouten
mw. mr. J.M. van der Vegt
mr. R. Vos

Docenten dag 2

Raadsheren
mw. mr. A.F.M.Q. Beukers-van Dooren
mr. P.J.M. Bongaarts
mr. P.A.G.M. Cools
mr. drs. P. Fortuin
mr. drs. F.J.P.M. Haas
mw. mr. E.C.G. Okhuizen
mr. J. Sanders
mr. drs. P.J.J. Vonk

Inspecteurs

mr. J.W.G. Albers
mr. M. van Elk
mw. mr. Y.T.P.M. Ootes
drs. H.F. Palm
drs. E. Poelmann
drs. H.P.W. Sniijders
mr. R.F. Trijsburg
mr. A. Vroon

Schriftelijk Rapporteren

mw. drs. G. van Bruggen
mw. drs. G. Duistermaat
mw. drs. A. den Exter
mw. drs. E. Teeling

Transfer Pricing

drs. B.W.A.M. Damsma
mr. J.K.H. van Dam
drs. T.A.H.J. Elshof
drs. H.A. Vollebregt

Tax Accounting

mr. T. van den Berg
mw. drs. W.P.J. van Eijk-Nagel

Tax Assurance

mr. E.M.E. van der Enden
drs. ing. R.M.A. Hoyng
mw. mr. M.E. Oenema
mr. A.J.K. Weerman

Vaardigheidstraining voor ervaren aspirant-leden

drs. R. de Wilde

Acteur

mw. T. de Jong

Wet Waardering onroerende zaken

mr. dr. W.G. van der Ban

DOCENTEN EN INLEIDERS PERMANENTE EDUCATIE**FISCALE CONFERENTIES**
36^e Fiscale Conferentie 'De innovatiebox'

mr. drs. P.A.M. Pijnenburg,
conferentie leider
drs. H.S. Boersma
mr. J.R. Borst
mr. F. Eijsvogels
mr. J.P. van Hattem
mr. R. Hiemstra
mr. M.J. van Iersel
drs. G.J. de Keizer
drs. B.J. Kiekebeld

mr. J.M. Lammers
mr. M.L.B. van der Lande
mr. J.J.L. Leenman
drs. M. Migchelsen
R. Schaart

37^e Fiscale Conferentie 'Loonheffingen'

mr. A.L. Mertens, *conferentie leider*
mw. mr. L. van den Berg
mw. mr. A.P.B. van Eck
drs. P.W.H. Hoogstraten
mr. A.A.W. Langevoord
mw. mr. L.C.E. Jentink
mr. J. van de Merwe
G.J. van Mulbregt
mr. H.M.M. Prinsen
Th.J.M. van Schendel
mr. B.G.J. Schuurman
dr. F.M. Werger
mw. J.M.C. Zwinkels

BIJeenKOMSTEN SPECIALISTENSECTIES

6^e Rondetafelbijeenkomst Europees Fiscaal Recht 'Misbruik onder nationaal en Europees recht'

mr. dr. S.C.W. Douma,
conferentie leider
prof. dr. F.A. Engelen,
conferentie leider
mr. G.F. Boulogne, *conferentie leider*
prof. mr. F.P.G. Pötgens
prof. mr. O.C.R. Marres
mr. dr. D.S. Smit
dr. J.L. van de Streek
prof. mr. P.J. Wattel
prof. dr. D.M. Weber
prof. mr. R.A. Wolf

Seminar 'Arbeidsartikel in belastingverdragen'

mr. C.L.J.R. Douven
drs. R.A. van der Jagt

Seminar Civielrechtelijke en fiscale aspecten van tweetrappsschenken- en -makingen

mw. mr. drs. B.B.A. de Kroon LLM
prof. mr. A.H.N. Stollenwerck

Seminar 'Ontslaguitkering en de Stamrechtvrijstelling' arbeidsrechtelijke en fiscale actualiteiten

mr. B.G.J. Schuurman
mr. J.J. Trap
dr. F.M. Werger
mr. G.W.B. van Westen

Seminar 'Tax Assurance'

mr. E.M.E. van der Enden
prof. dr. mr. E.C.J.M. van der Hel –
van Dijk RA
drs. ing. R.M.A. Hoyng
mw. mr. M.E. Oenema
mr. A.J.K. Weerman

Seminar 'Vastgoed'

mr. J.T. Sanders
prof. dr. B.G. van Zadelhoff

Seminar 'Verrekenprijzen'

prof. mr. P.G.H. Albert
drs. R.P.J. van den Brekel
W.J.A.C. Bins
mr. J.K.H. van Dam
mr. E.A.G. van der Ouderaa
mr. P.B. Plasman
mr. W.A. Ruiters

Seminar 'Het verschoningsrecht van de belastingadviseur'

prof. dr. B. Böhrer
mr. M. Hendriks
mr. drs. P. Fortuin

VAARDIGHEIDSTRAININGEN

Fee onderhandelingen met een goed resultaat

ing. H.J. Zeevenhooven

Omgaan met ontevredenheid en conflicten in adviesrelaties

drs. R. de Wilde

Overtuigen en beïnvloeden als belastingadviseur

mw. drs. P.C.M. van Goethem

Het verkoopmoment in adviesgesprekken

ing. H.J. Zeevenhooven

CURSUSSEN

Formeel Belastingrecht

prof. mr. G.J.M.E. de Bont
mr. J.A.R. van Eijdsen
prof. mr. R.H. Happé
mr. dr. P. van der Wal

Snel lezen

M. Tigchelaar

OVERIG

Algemene Introductie voor ervaren leden

mr. D.G. Barmentlo
mr. W.J.D. Gohres

2^e Studiedag 'De DGA en zijn BV'

prof. dr. mr. E.J.W. Heithuis,
dagvoorzitter
mr. J.J. Buijze
prof. dr. P. Kavelaars
prof. dr. R.M. Freudenthal
prof. dr. F. Sonneveldt
mr. G.M.C.M. Staats
mr. A.F.J.P. Thielemans
mr. M.L.A. van Rij
prof. dr. H. Vording

Seminar NVAB/NOB

'Rechtsbescherming, navordering en boeterecht'

mr. P.J. van Amersfoort
mw. mr. M. Kaaij
mr. A.E.H. van der Voort
Maarschalk

