

Beconoverleg dd. 6 februari 2026 verslag definitief 1.0

- Gezamenlijk vastgesteld op 17 april 2026

Locatie : De Knoop te Utrecht, zaal V-03-01
Tijd : 09.30-13.15 uur
Deelnemers : vertegenwoordigers van NBA, NOAB, NOB, RB, SRA en Belastingdienst.

1. Opening en vaststellen agenda

Inleiding door de directeur Belastingdienst MKB, voorzitter van dit overleg. Ze introduceert de nieuwe regiodirecteur MKB verantwoordelijk voor de landelijke portefeuille FD-benadering en geeft haar de gelegenheid zich voor te stellen.

De vertegenwoordiger van de NOAB neemt vandaag voor de laatste keer deel aan dit overleg. Zijn voorlopige opvolging is al aangekondigd. Aan het einde van dit overleg wordt hierbij nog stilgestaan.

De voorzitter licht de gedeelde agenda van vandaag toe. Op de agenda staan twee onderwerpen die periodiek aan de orde komen, te weten de ontwikkelingen inzake rechtsherstel box 3 en de voortgang van het programma VanZelf goed!. Op verzoek van het RB en NOAB wordt het overleg vandaag ook bijgepraat over de recente ontwikkelingen na het arrest over de belastingrente Vpb.

Verder heeft de inleider voor het onderwerp Toelichting proces vooroverleg zich op het laatste moment moeten afmelden. Dit onderwerp wordt doorgeschoven naar het eerstvolgende overleg op 17 april a.s. De vrijgekomen tijd wordt benut voor het tonen van de vier corporate video's over de FD-benadering.

De agenda wordt met de door de voorzitter voorgestelde aanpassingen vastgesteld.

2. Ontwikkelingen fiscaal dienstverlening - Belastingdienst

Enkele actuele ontwikkelingen binnen de Belastingdienst op het gebied van de relatie met fiscaal dienstverleners worden toegelicht door de regiodirecteur MKB belast met de landelijke portefeuille FD-benadering.

Eerder is in dit overleg teruggebleekt op de Intermediardagen 2025. Nu beschikt de Belastingdienst over het benodigde cijfermateriaal onder meer op basis van de feedback van de bezoekers aan dit relatie- en kennisevenement. Peildatum van een aantal van onderstaande cijfers is einde januari 2026.

- Totaal aantal gecompleteerde evaluaties terugontvangen: 1.983. Veel en daardoor representatief; waarvoor dank.
- Waarderingscijfer voor de fysieke evenement: 7,9 (2024: 7,7). Waarderingscijfer online: 8,2.
- De kennissessies van de inkomstenbelasting Belastingplan 2026, btw actualiteiten, box 3 en invordering zijn het meest bezocht.
- Vorig jaar werd bij wijze van proef op 4 locaties een ochtendprogramma aangeboden. Uit de evaluatie toen bleek dat meer dan 80% dit prettig vond. Dit jaar is het programma daarom volledig in de ochtend gepland (10.00 uur – 15.00 uur). Het merendeel van de deelnemers geeft aan dit een fijn tijdstip te vinden.
- De deelnemers van het fysieke evenement adviseren een andere tijdsindeling voor een betere balans tussen kennissessies (kennis opnemen) en het Netwerklein (pauze, interactie en vragen stellen).
- Website imd.pleio.nl is 72.266 keer bekeken.
- Totaal aantal gestelde (en inmiddels beantwoorde) vragen: 2.754.
- Aantal tijdig verzonden deelnamecertificaten: 6.856.
- Het aantal deelnemers dat aangeeft lid te zijn van een van de koepel- of beroepsorganisaties Beconoverleg is 50% (dit aandeel stijgt in de laatste jaren gestaag vanaf 44%). De meesten hiervan zijn lid van RB of NOB.

De Belastingdienst zoekt in 2026 graag de partners in het Beconoverleg weer op voor advies voor en sparren over de aanpak van de Intermediardagen najaar 2026 .

Op 12 januari jl. heeft het Strategisch overleg plaatsgevonden. De vertegenwoordiger van de NOB, tevens co-secretaris van het Strategisch Overleg, informeert dit overleg over de onderwerpen die aan de orde zijn gekomen.

3. Rechtsherstel box 3

De ontwikkelingen rondom het rechtsherstel box 3 houden burgers, ondernemers, hun fiscaal dienstverleners en de Belastingdienst al geruime tijd bezig. Binnen de beschikbare mogelijkheden kunnen de beroeps- en koepelorganisaties en Belastingdienst in hun samenwerking veel bijdragen aan een zorgvuldige implementatie en correcte uitvoering.

De partners hebben intensief overleg; deelnemers Beconoverleg en andere belangenorganisaties spreken elkaar regelmatig, ook in andere overlegverbanden.

Inleiding door vertegenwoordigers van het programma aanvullend rechtsherstel box 3 van de directie Particulieren.

De stand van zaken van het aanvullend herstel wordt toegelicht, waarbij wordt teruggekeken op 2025 en vooruit gekeken naar wat er in 2026 allemaal staat te gebeuren. Een voorlopige verzendplanning van brieven voor het eerste kwartaal 2026 wordt binnenkort gedeeld met de koepels. Wel wordt opgemerkt dat de verzendplanning aan verandering onderhevig is. De deelnemers aan dit overleg worden per kwartaal geïnformeerd over nieuwe verzendplanningen en zodra die beschikbaar zijn, wordt de nieuwe verzendplanning met de deelnemers gedeeld.

De [kamerbrief](#) van 18 december 2025 over de voortgang van het aanvullend herstel wordt besproken.

Twee onderwerpen worden er kort uitgelicht: buitenlands vastgoed en de belastingrente.

Vanaf de aangifte inkomstenbelasting 2025 is het formulier OWR geïntegreerd in het aangiftebiljet. Vragen over de opgaaf werkelijk rendement komen aan de orde in een separate rubriek aan het einde van het aangiftebiljet. Als gekozen wordt om het werkelijk rendement door te geven wordt de waarde van de vermogensbestanddelen per 1 januari 2025 die eerder in het aangiftebiljet zijn aangegeven vermeld in het geïntegreerde formulier OWR.

4. Herijking Beconoverleg

Eerder is al besloten om het Beconoverleg en de werkgroep DigiCom samen te voegen. In de voorbije periode hebben de deelnemers feedback kunnen geven op het door het secretariaat op verzoek van dit overleg opgestelde concept doelbeschrijving en andere elementaire zaken. Deze feedback is verwerkt en de concept doelbeschrijving en werkwijze is met de concept-agenda van dit overleg gedeeld met de deelnemers. Doel van vandaag is vaststelling van dit document.

De secretaris leidt in en informeert het overleg over de ontvangen tekstsuggesties op de eerder gedeelde concept doelbeschrijving. De NOB vraagt nog aandacht voor een passage over de kwantitatieve criteria voor de deelnemende beroeps- en koepelorganisaties aan het Beconoverleg die staan opgenomen in de bijlage bij van het document 'Beconoverleg doelbeschrijving en werkwijze per 2026'. Per 1 januari 2026 bevestigen deze criteria de voortzetting van het huidige overleg en de bestaande samenstelling. Het is echter wenselijk om deze nog eens zorgvuldig te heroverwegen. De betreffende passage (en uitsluitend deze passage) wordt daarom door de deelnemers opnieuw beoordeeld en bevestigd of aangepast in het Beconoverleg van 19 juni 2026. Daarnaast wordt jaarlijks in het op-één-na-laatste Beconoverleg van het jaar bekeken of er aanvragen zijn van nieuwe organisaties om deel te nemen. In 2026 is dat op 23 oktober. Eventuele nieuwe deelnemers sluiten vervolgens aan per 1 januari van het daaropvolgende kalenderjaar. Het overleg stelt vast dat alle ingebrachte tekstsuggesties in de gedeelde concept doelbeschrijving juist en volledig zijn verwerkt. Daarmee kan het document 'Beconoverleg doelbeschrijving en werkwijze per 2026' als definitief worden vastgesteld.

Tot slot wordt de lijst van vaste deelnemers aan het Beconoverleg geactualiseerd. De vertegenwoordigers geven uiterlijk 20 februari a.s. de namen van de vaste deelnemers en de gewenste e-mailadressen aan het secretariaat door. Een separaat bericht hierover volgt op korte termijn.

Bijlage: 20260206 - Beconoverleg doelbeschrijving en werkwijze per 2026 versie 1.0

5. Verkenning gezamenlijke oproep over de toename bezwaarprocedures

In de Stand van de uitvoering 2024 rapporteert de Belastingdienst over de toename in beroep- en bezwaarschriften. In 2025 heeft de Belastingdienst verschillende rondetafelgesprekken, een bestuurdersoverleg en een symposium georganiseerd. Hierbij waren destijds ook twee koepels aangesloten. Tijdens het bestuurdersoverleg is voorgesteld om te verkennen of een gezamenlijke oproep aan de politiek mogelijk is. Naar aanleiding hiervan onderzoekt de Stand van de uitvoering in deze periode of een gezamenlijke oproep kan worden gedaan over de toenemende hoeveelheid bezwaarprocedures. Een rode draad in deze verkenning is de vraag hoe wet- en regelgeving uitvoerbaar kan worden vormgegeven, zodat het bezwarenproces gedegen ingericht kan worden. De fiscale dienstverlening speelt hierbij een belangrijke rol.

Tijdens het overleg is de verkenning toegelicht door een projectmedewerker van de concerndirectie Innovatie & Strategie aan de hand van een presentatie die als bijlage bij het verslag wordt gevoegd. De deelnemende organisaties worden in de gelegenheid gesteld om de conceptversie te becommentariëren en de daaropvolgende definitieve versie indien mogelijk door middel van een handtekening van steun te voorzien.

De planning is als volgt:

- | | |
|----------|---|
| 2 maart | - conceptversie wordt rondgestuurd. |
| 20 maart | - uiterste datum voor reactie (3 weken). |
| 30 maart | - eindversie wordt rondgestuurd voor ondertekening. |
| 24 april | - uiterste datum voor ondertekening (4 weken). |
| 17 juni | - Dag van de Publieke Dienstverlening waar het stuk aangeboden wordt aan de Tweede Kamer. |

Bijlage: 20260206 - presentatie gezamenlijke oproep

6. Presentatie internetpagina en corporate video's FD-benadering

De Belastingdienst deelt op de website '[Over de Belastingdienst](#)' informatie om duidelijker en transparanter te laten zien hoe de samenwerking met fiscaal dienstverleners is ingericht. Drie video's zijn daar onderdeel van. De samenwerking is voor de Belastingdienst belangrijk omdat meer dan 75% van de ondernemers en ruim 25% van de burgers zich op enigerlei wijze laten ondersteunen door een fiscaal dienstverlener. Een goede samenwerking draagt daarom direct bij aan een soepele dienstverlening aan burgers en bedrijven. Met deze informatie biedt de Belastingdienst overzicht en helderheid over hoe de samenwerking werkt, welke contactmogelijkheden er speciaal voor de fd'er zijn en wanneer deze het beste kunnen worden ingezet. Ook wordt toegelicht hoe accountmanagement en relatiebeheer HT zijn georganiseerd, wat fiscaal dienstverleners van de Belastingdienst mogen verwachten en hoe de organisatie inzet op bereikbaarheid en verbinding.

De drie video's spelen hierbij een belangrijke rol: ze geven een realistisch beeld van de dagelijkse praktijk. Medewerkers van de Belastingdienst en fiscaal dienstverleners vertellen samen hoe vragen, signalen en knelpunten worden opgepakt. Dat maakt niet alleen de werkwijze inzichtelijk, maar laat ook zien dat de Belastingdienst transparantie en open samenwerking nastreeft.

De pagina's zijn ontwikkeld omdat fiscaal dienstverleners niet altijd goed weten welke weg ze binnen de Belastingdienst moeten volgen. Door informatie te bundelen en toegankelijk te presenteren, worden misverstanden verminderd en wordt samenwerken eenvoudiger.

De [informatie](#) is te vinden via 'Onderwerpen', 'Meer onderwerpen' en vervolgens de tegel 'Onze samenwerking met fiscaal dienstverleners'.

Daarnaast is nog een vierde video geproduceerd. Dit is een overkoepelende video die het verhaal over de FD-benadering en de samenwerking met fiscaal dienstverleners vertelt. Deze video staat niet op de hiervoor genoemde website maar gebruikt de Belastingdienst vooral voor interne voorlichting en opleidingen en voor externe presentaties.

Tijdens het overleg zijn zowel de vier corporate video's als de bijbehorende website gepresenteerd. De deelnemers hebben zo een compleet beeld van hoe de Belastingdienst de samenwerking met fiscaal dienstverleners in de praktijk vormgeeft.

7. Door deelnemers ingebracht / 'rondvraag'

Door de deelnemers is het volgende ingebracht.

- *Slimmer samenwerken bij bezwaren (Belastingdienst)*

Naar aanleiding van het signaal in de Stand van de uitvoering 2024 over de toename in bezwaar- en beroepschriften heeft de Belastingdienst een verkennend onderzoek gedaan naar praktische samenwerkingsmogelijkheden tussen fiscaal dienstverleners en de Belastingdienst wanneer er grote aantallen bezwaren tegen regelgeving worden ingediend. Doel hiervan is realiseren van capaciteitswinst voor beide partijen. RB en SRA hebben vanuit dit overleg meegedacht.

De collega's van Innovatie & Strategie willen nu alle koepels informeren over de bevindingen van dit onderzoek en gezamenlijk de onderzoeksvraag verder aanscherpen. Daarom is gekozen voor een separate online bijeenkomst. De vertegenwoordigers hebben hierover op 30 januari een informatieve e-mail ontvangen. Deze bijeenkomst staat inmiddels gepland op 12 februari a.s. van 9.00 tot 10.00 uur.

- *Stand van zaken onderzoek 'Fiscaliteit en duurzaamheid' dat in april 2024 in de werkgroep DigiCom is toegelicht (NOB)*

Er is gevraagd om een update over het genoemde onderzoek. Navraag bij de betrokken medewerkers van de Belastingdienst leert dat het onderzoeksrapport binnenkort wordt gepubliceerd. Zodra dit heeft plaatsgevonden, wordt een link gedeeld met de vertegenwoordigers. In het Beconoverleg van 17 april geven deze betrokken belastingmedewerkers een nadere toelichting op het onderzoeksrapport.

- *Becon-uitstel – verzoek vereenvoudiging aanvullend uitstel (RB)*

De inbreng betreft een verzoek om het aanvullend uitstel te vereenvoudigen en soepeler te beoordelen voor het belastingjaar 2024. Dit als gevolg van extra werkzaamheden rond de OWR (Opgaaf Werkelijk Rendement) in het kader van het rechtsherstel box 3.

Naar aanleiding van het vorige Beconoverleg heeft op 27 januari jl. overleg plaatsgevonden tussen de Belastingdienst en de beroeps- en koepelorganisaties. Tijdens dit overleg lichtte het RB zijn verzoek toe om het aanvragen van aanvullend uitstel voor het belastingjaar 2024 te vereenvoudigen en soepeler te beoordelen. Aanleiding hiervoor is de extra werkdruk door het rechtsherstel box 3, in het bijzonder de Opgaaf Werkelijk Rendement (OWR). De overige koepels onderschrijven dit verzoek.

De Belastingdienst begrijpt de aanleiding voor het verzoek, maar kan de procedure op dit moment niet vereenvoudigen. Wel wordt de verwerkingscapaciteit uitgebreid en zullen aanvragen voor aanvullend uitstel voor het belastingjaar 2024 die samenhangen met OWR-werkzaamheden soepeler worden beoordeeld. Fiscaal dienstverleners moeten in de motivatie expliciet de term 'OWR' opnemen. Met deze maatregelen verwacht de Belastingdienst sneller duidelijkheid te kunnen geven over ingediende verzoeken.

Het soepeler beoordelen betekent echter niet dat onbeperkt aanvullend uitstel mogelijk is. De Belastingdienst blijft het inlevergedrag van fiscaal dienstverleners monitoren. Waar nodig volgt een gesprek met de Belastingdienst.

De Belastingdienst en de beroeps- en koepelorganisaties blijven de komende periode met elkaar in gesprek over het becon-uitstel. Daarbij wordt vooral het aantal aanvragen voor aanvullend uitstel nauwlettend gevolgd. Daarnaast bereidt de Belastingdienst een publicatie voor van deze afspraken. Deze concepttekst is op 5 februari jl. met de koepels gedeeld en wordt binnenkort geplaatst op FFD.

Inmiddels is de [link](#) naar het artikel op FFD met de koepels gedeeld zodat zij hun leden kunnen informeren.

- *HR uitspraak belastingrente Vpb (16-01-2026) en het proces massaalbezwaarprocedure inzake de belastingrente (NOAB en RB)*

De landelijk coördinatoren van de Belastingdienst lichten het onderwerp 'belastingrente Vpb' toe aan de hand van een korte presentatie die is gedeeld; zij gaan in op het proces tot nu toe, de vervolgstappen en (fiscale) aandachtspunten.

N.a.v. de uitspraak van de Hoge Raad heeft de Belastingdienst veel aan externe en interne communicatie gedaan.

De komende tijd richt de Belastingdienst de aandacht op de collectieve uitspraak en de publicatie daarvan, en de bijbehorende communicatie. Verder werkt de Belastingdienst aan het verminderen van de aanslagen (voor de bezwaren die onder de aanwijzing massaal bezwaar vallen en waarop de collectieve uitspraak van toepassing is).

De inleiders geven aan hoe de behandeling van aanslagen ná de datum van het arrest van de Hoge Raad is. Als in de aanslagen is uitgegaan van een onjuist belastingrentepercentage dan vermindert de Belastingdienst deze zelf. Bezwaar maken tegen de aanslagen is niet nodig. Voor aanslagen tot en met de datum van het arrest is toegelicht in welke gevallen wel of geen ambtshalve vermindering kan worden gegeven.

Vanuit de beroeps- en koepelorganisaties is de aanpak van de problematiek inzake de belastingrente Vpb als positief ervaren. De aanpak kan als goed voorbeeld dienen voor dergelijke toekomstige procedures.

Bijlage: 20260206 - presentatie belastingrente

8. Vaste elementen (deel 1)

a. Meerjarenplan FD

De programmamanager Meerjarenplan FD geeft een update over ontwikkelingen binnen de thema's Bereikbaarheid en Professionele ethiek.

Binnen het thema Bereikbaarheid is de escalatielijn Uitvoering FD-benadering beschikbaar voor de MKB-regiokantoren van de Belastingdienst. Deze escalatielijn biedt het lokale management van een MKB-regiokantoor de mogelijkheid om in uitzonderlijke situaties, via een gereguleerd proces, een procesinterventie uit te voeren. Het betreft hierbij verzoeken van fiscaal dienstverleners die vragen om een andere prioritering in de behandeling of om heroverweging van een genomen besluit. De escalatielijn creëert ruimte om aanvullende of onderbelichte aspecten alsnog in de afweging te betrekken en levert daarmee een bijdrage aan de verdere versterking van de samenwerking tussen de Belastingdienst en fiscaal dienstverleners. De escalatielijn is uitsluitend een interne afwegings- en interventiemogelijkheid van de Belastingdienst/MKB.

Fiscaal dienstverleners die van oordeel zijn dat een wezenlijk aspect in de beoordeling onvoldoende is meegewogen, kunnen dit bespreken met het FD-team van het betreffende MKB-regiokantoor. Op basis van de verstrekte informatie beoordeelt het FD-team intern samen met het management of er voldoende aanleiding is om een procesinterventie te overwegen.

Het programma MFD monitort in 2026 in hoeverre de escalatielijn bijdraagt aan het beoogde doel: het borgen dat in beoordelingen voldoende aandacht is voor de belangen die door fiscaal dienstverleners worden ingebracht.

Binnen Professionele ethiek wordt momenteel gewerkt aan een plan van aanpak voor het uitwerken van de aanbevelingen uit het onderzoeksrapport Een waarde(n)volle samenwerking. Op 3 december jl heeft het programmateam hierover gesproken met verschillende beroeps- en koepelorganisaties, met als doel te komen tot een gezamenlijk plan van aanpak.

Tijdens dit overleg hebben de betrokken organisaties aangegeven te willen bijdragen aan intervisie- en kennisdelingssessies, onder meer door mee te denken over onderwerpen en casuïstiek, en door het leveren van gastsprekers en -docenten. Ook zullen zij hun leden attenderen en enthousiasmeren voor deelname aan deze sessies. De organisatie van deze sessies zal echter primair bij de Belastingdienst liggen; de rol van de beroeps- en koepelorganisaties is vooral het beschikbaar stellen van hun netwerk. Door de initiërende rol van de Belastingdienst worden de sessies bovendien breder toegankelijk dan alleen voor de leden van de betrokken organisaties, wat als wenselijk wordt gezien.

9. Broodjeslunch

Als onderdeel van het overleg en benut om informeel bij te praten.

10. Vaste elementen (deel 2)

b. Verslag van de vorige keer

Onderwerp behandeld door de secretaris. Het conceptverslag 0.9 van de vorige bijeenkomst is op 19 december 2025 door het secretariaat toegestuurd. De voorzitter stelt met instemming van alle deelnemers de definitieve versie vast. Deze wordt door de secretaris als 1.0 gedeeld. Deze versie 1.0 kan door de deelnemers desgewenst breed gedeeld worden, breder dan slechts de directe bestuurlijke en vaktechnische achterban.

c. Actiepuntenlijst.

De secretaris neemt de actiepuntenlijst door. Deze lijst is gedeeld met de deelnemers op 5 januari jl. Op één-na (langere termijn) zijn alle actiepunten afgehandeld. De secretaris actualiseert vervolgens op basis van de uitkomst van het overleg van vandaag. De actuele versie wordt bijgesloten bij het conceptverslag.

d. Actuele kalender

De voorzitter attendeert tot besluit op een aantal opvallende momenten in de komende tijd.:

- Volgende bijeenkomst van dit Beconoverleg 17 april 2026. Hierin agenderen we dan in elk geval: ViDA-DRR, het vandaag vervallen onderwerp Toelichting proces vooroverleg en de terugkoppeling van het onderzoek 'Fiscaliteit en duurzaamheid'. Alle vaste deelnemers hebben inmiddels een notificatie via Agenda ontvangen voor de zes bijeenkomsten in 2026.
- Separate bijeenkomst inzake bezwaar door Innovatie en Strategie op 12 februari 2026.
- Onlinebijeenkomst Meerjarenplan FD op woensdag 18 maart 2026.

11. Programma VanZelf goed!

Een periodiek terugkerend agendapunt dat de deelnemers informeert over de vorderingen van dit programma, waaronder de pilot FD box 3 (pilot OWR). Inleiding wordt verzorgd door vertegenwoordigers van het programma.

De deelnemers krijgen een korte update over de pilot fd box 3-benadering, waarbij wordt benadrukt dat het nadrukkelijk om een pilot gaat die bedoeld is om gezamenlijk te leren. In dat licht is het relevant om met elkaar te kijken naar het aantal aanmeldingen van fiscaal dienstverleners; dit staat momenteel op 20. Daarnaast is er een signaal ontvangen van een specifiek kantoor dat zorgen heeft bij deelname aan de pilot. De deelnemers worden gevraagd naar hun eerste reflecties.

Vanuit het programmteam is de behoefte om dit verder te concretiseren. Daarom wordt voorgesteld om via een korte (online) bijeenkomst te inventariseren of er aanvullende signalen zijn over redenen om wel of niet deel te nemen aan de pilot. Vervolgens kunnen deze signalen gezamenlijk worden geanalyseerd om te bepalen of er specifieke aandachtspunten uit naar voren komen. Daarbij kan worden verkend welke acties mogelijk zijn; een webinar is daarbij een van de opties.

De koepelvertegenwoordigers geven aan dat het nog vroeg in het traject is en dat de komende periode waarschijnlijk nog meer aanmeldingen binnenkomen. Zij stemmen in met het voorstel om na de voorjaarsvakantie een kort video-overleg te organiseren met als doel om gezamenlijk te kijken naar het aantal aanmeldingen van fd-kantoren voor de pilot fd box 3-benadering. Hiervoor worden door de secretaris de e-mailadressen van de deelnemers met het programmteam gedeeld, zodat zij de uitnodiging verzorgen.

Bijlage: 20260206 - presentatie pilot OWR

12. Sluiting

Bij de sluiting van de vergadering wordt stilgestaan bij het afscheid van de vertegenwoordiger van de NOAB. De voorzitter blikt terug op zijn waardevolle bijdrage aan de overleggen tussen de Belastingdienst en de beroeps- en koepelorganisaties sinds het voorjaar van 2019. Zijn brede kennis en praktijkervaring zijn in het Beconoverleg en in de werkgroep DigiCom steeds goed benut. Aangehaald worden zijn inbreng bij de modernisering van het becon-uitstel, digitaal bezwaar maken en de review van helpteksten. Het overleg heeft hem leren kennen als een deskundige, constructieve en betrokken gesprekspartner — en bovendien als een zeer prettige deelnemer. Namens de Belastingdienst wordt zijn inzet met waardering benadrukt, ondersteund door een kleine geste en een welverdiend applaus.

Tot slot volgt door de voorzitter met een korte samenvatting en een overzicht van de gemaakte afspraken. Eindtijd: 13:15 uur.