

# Beconoverleg 260619 verslag definitief 1.0

- Gezamenlijk vastgesteld op 4 september 2026

Locatie : De Knoop te Utrecht, zaal V-06-03  
Tijd : 09:30-13.15 uur  
Deelnemers : vertegenwoordigers van NBA, NOAB, NOB, RB, SRA en Belastingdienst.

## 1. Opening en vaststellen agenda

Inleiding door de directeur Belastingdienst MKB, voorzitter. Ook vaststellen agenda.

Bij afwezigheid van de MKB-directeur Klantbehandeling, waar de FD-benadering onder valt, wordt het Beconoverleg vandaag voorgezeten door de MKB-directeur Operatie.

Van het RB is de vaste vertegenwoordiger met vakantie en is een lid van Bureau Vaktechniek vandaag de vertegenwoordiger.

De functie van regiodirecteur van de Belastingdienst die landelijk is belast met de FD-portefeuille is al enige tijd vacant. De verwachting is dat met het eerstvolgende Beconoverleg die functie is ingevuld.

Van de Belastingdienst heeft een vaste deelnemer, tevens de co-secretaris en programmamanager MFD, vakantie.

De voorzitter introduceert zichzelf. Hij heeft veel affiniteit met de fiscale dienstverlening en werkt sinds september 2024 bij de Belastingdienst. Daarvoor werkte hij ruim 30 jaar in de fiscale adviespraktijk. Daar adviseerde hij vooral familiebedrijven en vermogende families op het gebied van ondernemingsvraagstukken, familiezaken en bedrijfsoverdracht.

De voorzitter constateert met genoegen dat deze koepel- en beroepsorganisaties en Belastingdienst elkaar ook buiten het plenaire overleg weten te vinden. Hij benoemt enkele voorbeelden:

- Het RB maakte de Belastingdienst erop attent dat de voorbeeldberekening van het werkelijk rendement bij een vakantiewoning van een buitenlands belastingplichtige op de website niet juist was. De Kennisgroep onroerende zaken kon snel corrigeren. Waarvoor dank.
- Het RB en de SRA attenderden op onduidelijkheden in een brief van de Belastingdienst over de afwikkeling van over het jaar 2020 ingediende OWR-formulieren. De signalen wezen ook op een damage waarvan inhoud en oplossing inmiddels breed gedeeld zijn. Eveneens dank.
- In de bijeenkomst van 6 februari stond de brede samenwerking binnen het Netwerk Publieke Dienstverleners tegen de enorme toename van bezwaarprocessen van en dus bezwaren tegen de overheid. Enkele organisaties, waaronder recentelijk de SRA, communiceren er nu over met hun leden.
- Een aantal van de overige tussentijds gedeelde signalen of vragen komt vandaag aan de orde bij de verschillende opgevoerde agendapunten.

### *b. Agenda*

Agendavoorstel 0.9 is aan de deelnemers gestuurd op vrijdag 12 juni. De voorzitter licht hem toe. Geen van de deelnemers vult aan op het onderdeel 'door deelnemers ingebracht'. De agenda wordt in overeenstemming met het voorstel vastgesteld.

## 2. Fiscaliteit & Duurzaamheid

Het onderwerp Fiscaliteit & Duurzaamheid is in 2024 op de agenda gekomen van het Beconoverleg. De deelnemers Beconoverleg hebben gevraagd naar een update van en inkijk in het aangekondigde bijbehorende onderzoek. In het overleg van 17 april jl. is een kort voortgangsbericht gedeeld.

Het recent gepubliceerde onderzoek is te vinden via: <https://open.overheid.nl/details/5232567e-e896-499e-99d0-a5a1990ed01d>

Vandaag is de toegezegde toelichting en aansluitend een gesprek (vraag) over de informatiebehoefte van de koepel- en beroepsorganisaties Beconoverleg c.q. de fiscaal dienstverleners als doelgroep.

Twee leden van het Sustainability Center van de Belastingdienst lichten vandaag het onderzoeksrapport Duurzaamheid en Fiscaliteit toe. Opdrachtgever voor het onderzoek is de concerndirectie Innovatie & Strategie van de Belastingdienst. Het onderzoek is onderdeel van het thema Duurzaamheid in de *Strategische Kennis- en Innovatie Agenda 2021-2025 van de Belastingdienst*.

Hierbij zijn ze ingegaan op de aanleiding, de respondenten en de conclusies van het onderzoek.

Centrale vraag was "Waar lopen bedrijven tegen aan qua fiscale vraagstukken bij hun verduurzaming op het gebied van de energietransitie en circulariteit".

Het onderzoek benoemt kansen als meer samenwerking aan te gaan binnen het netwerk en in te zetten op kennisontwikkeling zowel binnen als buiten de Belastingdienst.

Bij de vragenronde is het aanbod gedaan om indien gewenst bij toekomstige events het onderzoeksrapport en de uitkomsten te presenteren en toe te lichten.

Tevens is de vraag meegegeven of en zo ja, voor welke thema's op het gebied van Duurzaamheid in brede zin, er veel fiscale vragen of onduidelijkheid bestaat en waarover nader overleg en afstemming met de Belastingdienst gewenst is.

De link naar het openbaar gemaakte rapport (zie de eerste alinea) en de gebruikte presentatie zijn toegevoegd aan dit verslag.

### **3. Door deelnemers ingebracht en mededelingen**

#### *a. Steekproef Ondernemingen (SRA)*

Enige tijd terug heeft het Beconoverleg kennisgenomen van het verslag van de "Naleving MKB op basis van de Steekproef Ondernemingen 2022-2023". Als vervolg op het verslag stelt de SRA voor de SO nader te laten toelichten door de Belastingdienst en het verder te bespreken. Besloten wordt het als agendapunt voor een volgende keer op te nemen. Omdat de directeur Klantbehandeling zelf een rol speelt bij de publicatie van de SO (nu niet raadpleegbaar), houden we voor nu als moment aan een van de bijeenkomsten komend najaar (nader te bepalen). De eerder in november 2024 gedane suggesties worden voorbereid in de presentatie.

#### *b. Pilot IH/Vpb2024 (Belastingdienst)*

In de vorige bijeenkomst hebben de externe partners hun kanalen aangeboden om informatie over de pilot te delen, mits die informatie iets concreets te bieden heeft voor hun leden. Desgevraagd geven de partners aan dat voor het contact de vaste deelnemers Beconoverleg kunnen worden benut.

#### *c. Intermediardagen: PE-punten en programma-inhoud (Belastingdienst)*

In de komende tijd legt de Belastingdienst (Eindhoven) contact met de partners om het proces van toekennen PE-punten te evalueren: kijken of het voor de koepel- en beroepsorganisaties, Belastingdienst en deelnemers handiger kan. Desgevraagd geven NOAB, NOB, RB en SRA aan dat de vaste vertegenwoordigers in dit Beconoverleg kunnen worden benut als eerste contact. De NBA ziet af van verdere samenwerking op dit terrein, omdat de NBA de kwaliteitsborging aan het herschikken is waarbij bijvoorbeeld PE-punten Intermediardagen niet langer relevant zijn.

De Belastingdienst geeft ook een terugkoppeling op de inventarisatie Beconoverleg van suggesties voor de inhoud van de Intermediardagen. Rechtsherstel box 3 en ViDA-DRR zijn in de enquête meerdere keren genoemd. SRA voegde daar onlangs nog de pseudo-eindheffing (auto en bestelauto) aan toe.

Rechtsherstel box 3 wordt naar verwachting weer een eigen kennissessie. ViDA-DRR krijgt aandacht in de kennissessies OB/btw. De suggestie van SRA wordt geplaatst op een groslijst en wordt meegewogen in de resterende ruimte in het programma. De partners worden hartelijk bedankt voor hun bijdrage.

#### *d. Private-equity (Belastingdienst).*

Inleiding door de voorzitter van Belastingdienst Kenniscentrum FD's. Sinds 2023 heeft ook private equity (PE) als ontwikkeling intrede gedaan in de markt van de fiscale dienstverlening. Aanvankelijk was er vooral zorg over de invloed die PE heeft op de bedrijfsprocessen van fd'ers. De stand van zaken is dat het beeld diffuus is, afhankelijk van de motieven van een kantoor om met een PE-organisatie in zee te gaan.

De Belastingdienst heeft op dit moment geen aanwijzingen dat de kwaliteit negatief wordt beïnvloed. De AFM heeft gelet op recente publicaties toenemende belangstelling voor de ontwikkeling. In zijn rapport "PE in accountancy: publiek belang onder druk?" signaleert de AFM ook kansen: PE kan ook leiden tot kwaliteitsverhoging, bijvoorbeeld door investeringsmogelijkheden in automatisering of door schaalvoordelen als PE meerdere kantoren overneemt en bij elkaar voegt.

De Belastingdienst is benieuwd naar de ervaringen van de deelnemers Beconoverleg tot nu zijn ten aanzien van PE. In elk geval de NBA en de NOB hebben de behoefte om nader ervaringen uit te wisselen.

In een korte dialoog worden enkele zaken benoemd waar op enig moment nader naar gekeken kan worden. Voorbeelden zijn de relatie met HT en de (gewijzigde) bestuurlijke verantwoordelijkheid en tekeningsbevoegdheid na samenvoegen. Hoewel ook de partners voorts geen directe urgente aanleiding

hebben, wordt afgesproken verderop in 2026 in een separate sessie verder van gedachten te wisselen. De Belastingdienst neemt het initiatief.

#### **4. VanZelf goed!**

VanZelf goed! is een belangrijk verbeterprogramma van de Belastingdienst, waarin wordt samengewerkt onder meer met softwareontwikkelaars en vertegenwoordigers van fiscaal dienstverleners. Daarvoor zijn er regelmatig ook separate afstemmingen met deze partners. Afgesproken is dat elk tweede Beconoverleg het programma VanZelf goed! een update verzorgt in dit Beconoverleg. Inleiding door de plaatsvervangend programmadirecteur.

Ten aanzien van de pilot rond de fd-box 3-benadering is het volgende besproken. In lijn met hetgeen recentelijk besproken is met de koepel- en beroepsorganisaties is een voorstelbesluit opgesteld om de pilot niet door te zetten naar de onderzoeksfase en dus feitelijk te stoppen. Dat voorstel wordt volgende week besproken met de opdrachtgever van het programma. Zowel het Bestuurssteam van de Belastingdienst als de stuurgroep VanZelf goed! zijn al in dit proces meegenomen. Door de Belastingdienst wordt daarnaast gewerkt aan een opzet van de interne communicatiestrategie. Het externe communicatiedeel wordt samen opgepakt met de koepel- en beroepsorganisaties. Volgende week deelt de vertegenwoordiger van VZG! daarvan de opzet.

Door de stuurgroep VanZelf goed! is akkoord gegeven op de transitieaanpak. Daarbij is specifiek het belang van horizon 2 benadrukt in relatie tot de taakstelling: het programma richt zich op vernieuwing, maar levert ook een basis voor verbeteringen in de bestaande werkwijze (horizon 1). Er wordt gestart met de werkwijze Externe Samenwerking Bedrijfsopvolgingsregeling (ESB), waarbij vanuit het toekomstbeeld wordt terug geredeneerd naar de huidige situatie, met de beoogde samenwerking en gedeelde belangen als uitgangspunt. Ook gaat de werkgroep kwaliteitskader van start.

Voor zowel de ESB-aanpak als het kwaliteitskader worden medewerkers vrijgemaakt om de eerder globaal beschreven ideeën verder uit te werken in concrete stappen, zoals plannen van aanpak en voorstellen voor de inrichting van de pilot.

VanZelf goed! blijft een periodiek terugkerend agendapunt in dit Beconoverleg. In beginsel is de volgende keer op vrijdag 23 oktober 2026.

#### **5. Onderbreking**

-

#### **6. Criteria Beconoverleg**

In het Beconoverleg van 6 februari 2026 is het document "Beconoverleg Doelbeschrijving en werkwijze per 2026 1.0" vastgesteld. Dit is gebeurd met uitzondering van een passage uit de bijlage waarin kwantitatieve criteria (aantallen) zijn vermeld. Daarvan is vastgesteld dat de deelnemers daar nog eens extra naar kijken. Gemeenschappelijke terugkoppeling en vaststelling in het overleg van vandaag.

De bedoelde passage en daarmee de eerder geformuleerde aantallen worden met een aanvulling van de SRA (zie hierna), door elk van de zes deelnemende organisaties bevestigd. De volgende formulering wordt vastgesteld:

*..... die een substantieel aantal leden telt; een minimumaantal van 4000 leden in geval van een personenorganisatie. Voor een kantorenorganisatie een minimumaantal van 300 leden, of méér dan 4.000 tekeningsbevoegde professionals.*

Hoewel het globaal al wel is opgenomen in het document, besluit het Beconoverleg om op advies van de Belastingdienst het karakter van een aan het Beconoverleg deelnemende organisatie explicieter te vermelden. Daarbij ligt de focus op het behartigen van belangen en het ondersteunen van leden. De Belastingdienst neemt het initiatief voor de aanpassing. Behandeling in het Beconoverleg van oktober.

## 7. 'e-Overheid'

Periodiek praten vertegenwoordigers van Belastingdienst/CAP het Beconoverleg (of voorheen de werkgroep Digicom) bij over ontwikkelingen op het terrein van Ontvangen & Mededelen en Inloggen en Machtigen. Directe aanleiding voor de update van vandaag is de actuele berichtgeving over het uitvoeren van de papierloze MAU op basis van de DoMa per 1 juli en het niet meer uitvoeren van de papierrijke MAU op (1 augustus) 2026 via onder meer Forum FD. We gebruiken die berichtgeving vandaag ook om actuele ontwikkelingen op dit terrein te delen. Voor dit onderwerp is een uitgebreide PowerPoint als bijlage meegestuurd (basisinformatie). Met een toelichting op de MAU (MAU VIA wordt mogelijk vervroegd vanwege migratie Digipoort, communicatie volgt via de reguliere kanalen), levert het vooruitgestuurde slidedeck nu geen vragen op. Gelet op de hoeveelheid gedeelde informatie, zijn de deelnemende organisaties uitgenodigd ook later per mail vragen te stellen via de secretaris.

Overige inleiding door de ketenregisseur van de keten Interactie bij CAP (Ontvangen & Mededelen en Digitaal Toegangsmanagement). De presentatie ziet op twee Europese verordeningen die impact hebben op het digitaal zakendoen met de Belastingdienst. Een daarmee is er dus impact voor de deelnemers Beconoverleg, hun leden, overige intermediairs en hun klanten.

### Ad 1. eIDAS (electronic identity and trust services) verordening

- Wallet voor natuurlijke personen; een app op telefoon waarmee:
  - o Identiteit kan worden aangetoond, zowel digitaal als fysiek (onder andere digitaal rijbewijs en travel credentials);
  - o Verifieerbare bewijzen (EAA's) kunnen worden opgenomen en gedeeld;
  - o Een digitale handtekening op gekwalificeerd niveau kan worden gezet.
- Vertrouwensdiensten (Trust services) met relevante impact Belastingdienst:
  - o Digitale handtekeningen en zegels;
  - o Verifieerbare bewijzen (EAA's) die al dan niet in wallets kunnen worden opgenomen;
  - o Electronic registered delivery services (qERDS).

### Ad 2. Europese Business Wallet verordening

- Wallet voor 'economic operators', via software; geen app op telefoon.
  - o Verzameling vertrouwensdiensten uit eIDAS.
  - o Geïntegreerd met bestaande bedrijfssoftware zoals ERP en HR/Salaris.
- Nieuw kanaal (qERDS) voor digitaal zakendoen met de Belastingdienst. Voor Belastingdienst is dit verplicht, voor de zogenoemde economic operator is dit niet verplicht.
  - o Naast huidige Digipoort en portalen;
  - o Met een hoger vertrouwen op verzending en ontvangst.
- Kansen voor verdere digitalisering en automatisering met hoger vertrouwen. Onder andere het opheffen van 'de schijn van vertegenwoordiging'.

Tijdslijn (verwacht en op hoofdlijnen):

|                                                                                                      |                                                                                          |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|
| Inloggen op portalen met wallet (NP)                                                                 | 24 december 2026 = voor Nederland niet haalbaar door achterstand nationale implementatie |
| Wetgevingstraject EBW afgerond                                                                       | Voorjaar 2027                                                                            |
| Eerste business wallets beschikbaar                                                                  | Medio 2027                                                                               |
| Wallet (NP) kunnen gebruiken als Nederlandse burger bij Nederlandse publieke en private instellingen | Eind 2027/begin 2028                                                                     |
| Verplichting acceptatie EBW met qERDS door Belastingdienst                                           | Voorjaar 2029                                                                            |

De inleiding beoogt een introductie van de geschetste ontwikkeling. De ontwikkelingen en de informatiewaarde worden gewaardeerd en vragen een vervolg voor de partners Beconoverleg. Een mogelijkheid is een separate (online) bijeenkomst in samenhang met ontwikkelingen zoals ViDA-DRR. De koepel- en beroepsorganisaties kunnen dan desgewenst vertegenwoordigers met specialistische kennis op deze terreinen afvaardigen.

## **8. ViDA-DRR**

ViDA-DRR is een periodiek onderwerp op de agenda van het Beconoverleg. De impact voor ondernemers en hun fiscaal dienstverleners is evident. In het Beconoverleg van 17 april jl. is een update gegeven vooral op basis van de Kamerbrief. Inmiddels is ook de genoemde rondetafelbijeenkomst geweest, zijn interviews gehouden (ook met deelnemers Beconoverleg) en zijn de verschillende deelonderzoeken verder gebracht. Inleiding door vertegenwoordigers van Belastingdienst en Directoraat-generaal Fiscale Zaken (DGFZ).

Inleiders informeren het Beconoverleg over de laatste ontwikkelingen van ViDA-DRR (VAT in the Digital Age – Digital Reporting Requirements).

Volgens de huidige planning vindt in het najaar van 2026 een internetconsultatie plaats. Conceptwetgeving wordt naar verwachting begin 2027 aangeboden aan de Tweede Kamer. Voorafgaand aan het zomerreces wordt de Tweede Kamer geïnformeerd over de voorgenomen invulling van ViDA-DRR in Nederland. De beoogde implementatiedata zijn:

- 1 juli 2030: invoering van verplichte elektronische facturatie (e-facturatie) voor B2B-transacties, zowel binnenlands als intracommunautair;
- 1 juli 2030: invoering van elektronische rapportage voor intracommunautaire B2B-transacties;
- 1 juli 2031: invoering van elektronische rapportage voor binnenlandse B2B-transacties.

De fasering is gericht op het realiseren van de doelstellingen van ViDA-DRR, namelijk het verminderen van administratieve lasten voor het bedrijfsleven en het versterken van de handhaving door de Belastingdienst, onder andere op het gebied van dienstverlening, toezicht en opsporing.

Momenteel worden diverse onderzoeken uitgevoerd ter ondersteuning van de verdere uitwerking van de implementatie, waaronder:

- Marktonderzoek onder ondernemers en een aantal fiscaal dienstverleners;
- Onderzoek naar de administratieve lasten en de effecten daarvan.

Daarnaast wordt in het najaar een rondetafelbijeenkomst georganiseerd. Namens het Beconoverleg worden hiervoor de Nederlandse Orde van Belastingadviseurs (NOB) en het Register Belastingadviseurs (RB) uitgenodigd. Aan beide organisaties wordt verzocht hun inbreng vooraf af te stemmen met de overige leden Beconoverleg.

Het onderwerp blijft de komende periode geagendeerd in het Beconoverleg. In het kader van de verdere implementatie kunnen, als daar behoefte aan bestaat, aanvullende thema-overleggen met de betrokken koepel- en beroepsorganisaties worden georganiseerd. Zie ook bij het vorige agendapunt.

## **9. Broodjeslunch**

Als onderdeel van het overleg en benut om informeel bij te praten.

## **10. Rechtsherstel box 3**

Rechtsherstel box 3 is een frequent terugkerend agendapunt. De ontwikkelingen rond het rechtsherstel box 3 houden burgers, ondernemers, hun fiscaal dienstverleners en de Belastingdienst al geruime tijd bezig. In hun samenwerking kunnen de koepel- en beroepsorganisaties (fiscaal dienstverleners) en Belastingdienst binnen de gegeven mogelijkheden veel bijdragen aan een soepele implementatie en correcte uitvoering. De partners hebben nauw overleg; deelnemers Beconoverleg en andere belangenorganisaties ontmoeten elkaar regelmatig, ook in andere gremia. Inleiding door vertegenwoordigers van het Programma aanvullend rechtsherstel box 3 van de directie Particulieren.

Ten aanzien van het proces massaal bezwaar plus:

- HR doet naar verwachting in week 26 uitspraak in twee zaken;
- Eventuele communicatie volgt erna afhankelijk van de impact (al dan niet naar bestudering van de uitspraak door de Belastingdienst).

Ten aanzien van het rechtsherstel box 3:

- Eerste aanslagen worden opgelegd;
- Er is veel voorraad, namelijk ongeveer 270.000;
- Er zijn ongeveer 800.000 OWR-formulieren ingediend;
- Opvallend: een aantal OWR-formulieren is nog op papier ingediend.

Communicatie vindt naar verwachting begin 26 plaats via nieuwsbrieven Forum FD's.

Met het verslag komt zoals beloofd de verzendplanning mee. Het betreft de planning van augustus en september voor de belastingjaren 2023 en 2024.

Er is een Kamerbrief in voorbereiding waarin de Staatssecretaris nog ruim voor het zomerreces de stand van zaken deelt. *Naschrift 7 juli 2026, secretaris:*

<https://open.overheid.nl/overheid/openbaarmakingen/api/v0/attachment/9b0dc220-94e5-40e5-9203-608d0a6307d4>

De inleiders leggen naar aanleiding van gestelde vragen de situatie uit met partnerverdeling. Deze uitleg wordt opgenomen in de V&A.

De Belastingdienst onderzoekt of van het insturen van de OWR de ontvangst wordt bevestigd (gelijk aan het digitaal bezwaar). *Naschrift 7 juli 2026, secretaris: Er wordt geen separate ontvangstbevestiging voor OWR-formulieren verzonden.*

RB vraagt of de Belastingdienst bijhoudt in hoeverre er bezwaar wordt gemaakt tegen definitieve aanslagen die zijn opgelegd op basis van aangifte die is aangevuld met een OWR-formulier? Dit wordt niet apart bijgehouden. Op basis van de beschikbare data kan dit zo nodig wel in beeld worden gebracht.

In het volgende Beconoverleg wordt rechtsherstel box 3 opnieuw geagendeerd.

## **11. Vaste elementen**

### *a. Verslag van de vorige keer (17 april 2026).*

Toelichting door de secretaris. Het conceptverslag 0.9 van de vorige bijeenkomst is op 7 mei 2026 door toegestuurd. Dit verslag bevat bijvoorbeeld ook een naschrift met antwoorden op de in de vorige bijeenkomst gestelde vragen over de brief pilot IH/Vpb 2024. Er zijn geen andere vragen en opmerkingen. Het verslag wordt definitief vastgesteld. Deze versie wordt kort na afloop door de secretaris als 1.0 gedeeld. Deze versie 1.0 kan door de deelnemers desgewenst breed gedeeld worden, zijnde breder dan slechts de directe bestuurlijke en vaktechnische achterban.

### *b. Actiepuntenlijst.*

Toelichting door de secretaris. De actuele actiepuntenlijst is eveneens op 7 mei 2026 gedeeld met de deelnemers. De secretaris neemt de actiepuntenlijst door en actualiseert vervolgens op basis van de uitkomst van het overleg van vandaag. De actuele versie wordt bijgesloten bij het conceptverslag.

### *c. Actuele kalender.*

De voorzitter attendeert tot besluit op een aantal relevante data in de komende tijd.

- Volgende Beconoverleg op 4 september 2026 (09.30 uur). Onderwerpen die al bekend zijn:
  - Schenk & erfbelasting in relatie tot beconuitstel (optie);
  - Steekproef Ondernemingen of 23.10 (afhankelijk van de uitkomst van vandaag bij 3a.);
  - Rechtsherstel box 3;
  - Optie: vervolg 'e-Overheid'.
  - *Naschrift Belastingdienst 2 juli 2026: KeuzeDigitaal.*
- 1 oktober 2026: Strategisch Overleg (FJZ) – mogelijk schuift deze datum nog.
- Voor het Beconoverleg van 23 oktober 2026 zijn als onderwerpen al genoemd:
  - o Criteria deelnemers Beconoverleg (als onderdeel van de 'Doelbeschrijving)
  - o Vervolg VanZelf goed!
  - o Steekproef Ondernemingen of 4.9 (afhankelijk van de uitkomst van vandaag bij 3a.);
- 3 november 2026: Start Intermediardagen 2026.

## **12. Sluiting**

Om 13:05 uur met een kort resumé en een persoonlijk woord van de voorzitter.