

Rijksuniversiteit Groningen
Decanenoverleg Economie en Bedrijfskunde
t.a.v. Prof.dr. Peter Verhoef
Nettelbosje 2
9747 AE GRONINGEN

Amsterdam, 22 september 2026

Betreft: **reactie op uw brief over de fiscale-economieopleidingen van 4 maart 2026**

Geachte heer Verhoef,

Onze reactie op uw brief heeft enige tijd op zich laten wachten. Uit gesprekken met de heer Van den Berg en informele contacten met universiteiten begrepen wij dat ook vanuit het Decanenoverleg Rechten nog een reactie zou volgen. Daarom wilden wij op beide brieven gelijktijdig reageren. Vlak voor de zomer van 2026 ontvingen wij echter het informele bericht dat er geen afzonderlijke reactie vanuit het Decanenoverleg Rechten zou komen en dat uw reactie namens het Decanenoverleg Economie en Bedrijfskunde ook als reactie namens het Decanenoverleg Rechten mocht worden gelezen. Wij richten ons in deze reactie op uw brief met één bericht tot beide Decanenoverleggen en UNL.

Met datum 6 oktober 2025 hebben wij aan UNL kenbaar gemaakt dat wij ons zorgen maken over de kwaliteit en kwantiteit van de fiscale opleidingen in Nederland op universitair/HBO-niveau. Deze notitie heeft UNL vervolgens besproken in beide Decanenoverleggen. Uiteraard is het aan de universiteiten om zelf de universitaire fiscale opleidingen in Nederland vorm te geven en te bepalen hoe om te gaan met de notitie van de Nederlandse Orde van Belastingadviseurs (hierna 'NOB').

Voor de NOB is van belang dat er brede fiscale universitaire opleidingen aangeboden worden, bij voorkeur landelijk dekkend en met zowel fiscaal-juridische als fiscaal-economische componenten. Het stoppen of verdwijnen van fiscale opleidingen betreuren wij ten zeerste.

De NOB ziet dat het fiscale werkveld verandert. Technologische ontwikkelingen en de inzet van AI in de fiscale adviespraktijk en bij bedrijfsfiscalisten lijken een grote impact te hebben en gevolgen voor de praktijk en mogelijk ook voor de opleidingsbehoeften. Dit zijn signalen van bredere veranderingen op de arbeidsmarkt voor fiscalisten in Nederland. Die arbeidsmarkt omvat niet alleen belastingadviespraktijken en bedrijven met fiscalisten in dienst, maar ook de Belastingdienst, niet bij de NOB aangesloten kantoren, de



rechterlijke macht en ministeries. Deze ontwikkelingen zullen mede bepalen hoe de vraag naar fiscalisten zich in de toekomst ontwikkelt.

In onze beroepsopleiding zien wij nog steeds een stijgende instroom. Voor de NOB is het belangrijk dat deze instroom ook in de toekomst gewaarborgd blijft.

In uw brief van 4 maart jl. gaat u in op een aantal belangrijke punten die de aandacht verdienen. Daarop geven wij graag een reactie.

1. Aantrekkelijkheid van het beroepenveld

In 2026 is de gezamenlijke campagne 'Doe ff fiscaal' gestart om studenten economie en rechten actief te wijzen op de aantrekkelijkheid van fiscale studies en het fiscale werkveld. De Belastingdienst, het Register Belastingadviseurs en de NOB stellen deze marketingcampagne gezamenlijk beschikbaar aan universiteiten, zodat zij het materiaal kunnen gebruiken bij het aantrekken van nieuwe studenten. De campagne benadrukt de maatschappelijke impact die fiscalisten kunnen maken. Wij hopen dan ook van harte dat alle universiteiten het campagnemateriaal en de bijbehorende website actief zullen inzetten.

2. Risico van verdunning van studentenaantallen

Wij delen het belang van voldoende kritische massa per opleiding om kwaliteit en continuïteit te waarborgen. Daarom hebben wij de mogelijkheid onder de aandacht gebracht om fiscale economie en fiscaal recht samen te voegen daar waar de aantallen studenten onder druk staan. Juist fiscaal-economische opleidingen zijn in het algemeen kwetsbaar gebleken door teruglopende studentenaantallen, terwijl fiscaal-economische kennis wel van grote waarde blijft voor het werkveld. Voor studenten achten wij het daarnaast belangrijk dat het aanbod van fiscale studies landelijk dekkend blijft, zowel in Noord-, Midden- als Zuid-Nederland.

3. Samenwerking en spreiding van het aanbod

Met onze suggestie tot samenwerking willen wij het kwalitatief hoogstaande aanbod van fiscale studies in Nederland behouden. Daarom steunen wij een eventuele samenwerking tussen fiscaal-economische en fiscaal-juridische opleidingen. Wel benadrukken wij het belang van een brede opleiding, waarin het curriculum aansluit bij de Nederlandse en internationale context waarmee afgestudeerden in hun carrière te maken krijgen.

4. Verwevenheid van onderzoek en onderwijs

De sector benadrukt terecht het belang van de verwevenheid tussen onderzoek en onderwijs. Belastingen zijn nauw verbonden met de samenleving en vormen een strategisch instrument voor overheden. De techniek van belastingheffing is complex, net als de maatschappelijke en psychologische factoren die bepalen waarom burgers en bedrijven belasting betalen. Deze en andere aspecten roepen vanzelfsprekend onderzoeksvragen op. Tegen die achtergrond vinden wij het opvallend dat wordt geconstateerd dat onderzoek en onderwijs onvoldoende met elkaar verweven zijn. Als met de Foundation for Auditing Research goede resultaten zijn behaald, kan



worden verkend of een vergelijkbaar initiatief voor fiscaal onderzoek wenselijk is. Uiteraard zijn wij bereid mee te denken over manieren om de verbinding tussen onderzoek en onderwijs verder te versterken, met behoud van gescheiden rollen, naleving van onze Code of Conduct en waarborging van wetenschappelijke onafhankelijkheid.

5. Vakspecifieke kennis en inbreng in de praktijk

Bij faculteiten zonder opleiding fiscale economie en fiscaal recht is weinig vakspecifieke kennis op dit terrein aanwezig. Het is voor ons de vraag of parttime aanstellingen van docenten uit de praktijk binnen niet-fiscale opleidingen daadwerkelijk leiden tot meer breed fiscaal opgeleide fiscalisten. Vooralsnog is niet duidelijk hoe dit zou bijdragen aan meer fiscaal afgestudeerden of aan meer fiscaal onderzoek.

6. Accreditatie van nieuwe opleidingen

Wij begrijpen dat afstemming tussen het ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap en de NVAO van groot belang is voor universiteiten die nieuwe opleidingen willen laten accrediten.

7. Lifelong learning

De NOB voorziet op dit moment zelf in de behoefte aan lifelong learning van haar leden met een programma voor permanente educatie. Daarnaast bieden veel leden in-house permanente educatieprogramma's aan. Voor zover wij kunnen overzien, sluit dit aanbod goed aan op de behoefte. Uiteraard staat het universiteiten vrij om op individuele basis aanvullend aanbod te ontwikkelen.

Wij blijven graag met u in gesprek om universitaire fiscale studies eigentijds te houden en goed te laten aansluiten op onze fiscale beroepsopleiding. Het belang van degelijk fiscaal onderzoek staat daarbij buiten kijf. Wij gaan dan ook graag in op uw aanbod om met de decanen economie en rechten verder te spreken over de toekomst van fiscale opleidingen en fiscaal onderzoek in Nederland.

Met vriendelijke groet,
de Nederlandse Orde van Belastingadviseurs



Caroline van der Woude
Voorzitter



Paulien Geerdink
Algemeen directeur